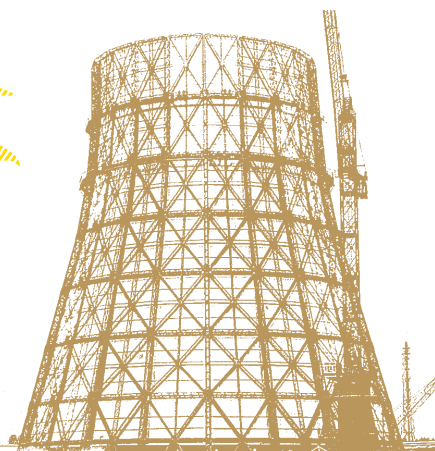


# ЭНЕРГИЯ СИБИРИ



четверг  
1 октября 2009  
№ 7-8 (55-56)

Чехи заинтересованы в реализации проектов в энергетике

стр. 2

В Сибири начал отопительный сезон

стр. 3

Владимир Трещеткин: «Уверен, все будущие проекты нам по плечу»

стр. 3

ГО и ЧС: первое место в городском конкурсе

стр. 4

На ТЭЦ-3 открыта волейбольная площадка

стр. 5

Праздник прощания с летом

стр. 6

## Уважаемые коллеги!

17 августа на Саяно-Шушенской ГЭС произошла трагедия, унесшая жизни 75 человек. Авария на самой мощной гидроэлектростанции России потрясла всю страну. Беда, глубокой болью отозвавшаяся в сердцах сотен миллионов людей, пришла к нашим соседям, нашим коллегам. На восстановление СШ ГЭС понадобятся годы, часть генерирующих агрегатов станции полностью уничтожены, другие повреждены. Для всех нас это жесткое напоминание о недопустимости потери технологического контроля, ослабления внимания к вопросам безопасности. Обеспечение надежности было и должно оставаться приоритетом работы ТГК-11. Наряду с этим компания планомерно реализует мероприятия, направленные на преодоление технологического отставания энергокомплекса, которое обозначено сегодня стратегией развития единой энергосистемы.

Остановка СШ ГЭС серьезно увеличивает нагрузку на энергетику в Сибири. Омские и томские тепловые станции в кратчайшие сроки были готовы развернуть резервные мощности, и, несмотря на убытки, мы обеспечили надежное энергоснабжение потребителей. Начавшийся отопительный сезон будет для нас ответственным вдвойне, однако убежден, что энергетики достойно пройдут этот непростой период. Уверен, что совместными усилиями будут преодолены все трудности, и одна из крупнейших гидроэлектростанций мира заработает в прежнем режиме, продолжая обеспечивать сибирские регионы энергоресурсами. Однако пока мы должны быть готовы подставить плечо и принять на себя повышенную ответственность.

Генеральный директор  
ОАО «ТГК-11» **Сергей Кожемяко**

## Безаварийный выход

Последствия аварии на Саяно-Шушенской ГЭС для потребителей могли быть значительно более серьезными, если бы не тепловые электростанции Сибири, оперативно компенсировавшие выбывшие мощности. О том, как энергокомпании справляются с возросшими нагрузками и как произошедшее на СШ ГЭС может отразиться на будущем развитии сибирской энергетики, нам рассказал генеральный директор ОАО «Территориальная генерирующая компания № 11», председатель Совета Сибирской энергетической ассоциации (СЭА) **Сергей Кожемяко**.

— Сергей Иванович, насколько выросла нагрузка тепловых электростанций Сибири после аварии?

— По состоянию на 13 августа все электростанции Сибири вырабатывали около 20 ГВт. В результате полной остановки СШ ГЭС энергосистема потеряла 4,8 ГВт, то есть порядка четверти от текущего потребления. Эти потери были замещены имеющимися резервами, прежде всего мощностью тепловых станций. Загрузка сибирских ТЭС после аварии увеличилась на 3,5 ГВт. В том числе были введены в работу находившиеся в холодном резерве мощности ТГК-11 в Омской и Томской областях.

— Как отразился этот вынужденный разворот мощностей на подготовке к предстоящей зиме? Ведь август — это месяц, когда тепловые станции накапливают топливо и проводят плановые ремонты.

— Если говорить о ТГК-11, то все основные работы по ремонту оборудования были к середине августа завершены, по графику готовим к пуску и ключевой для нас объект в этом году — новую турбину мощностью 50 МВт на Томской ГРЭС-2. Нет у нас и проблем с топливом — запас на складах значительно превышает нормативный. Тем не менее внеплановый запуск мощностей создает немало проблем. В первую очередь резко выросли удельные затраты. Дело в том, что ТЭЦ эффективны только тогда, когда работают в теплофикационном режиме, производя и электроэнергию, и тепловую энергию. Сейчас же ТЭЦ вынуждены работать как конденсационные

электростанции, что неправильно, с точки зрения, как режима работы оборудования, так и балансов энергосистемы в целом. Плюс к этому возникли и другие сложности. Например, уже сегодня очевидно, что на угольных ТЭЦ мы не укладываемся в нормативы по атмосферным выбросам, а значит, рискуем получить многомиллионные штрафы. По этому поводу компанией направлено обращение в Министерство энергетики — рассчитываем, что оно найдет поддержку и с учетом сложившейся ситуации нормативы будут пересмотрены. Кроме того, нам сегодня приходится покупать дополнительную мощность на собственные нужды станций, и эти расходы также не предусмотрены в тарифе.

— В первые дни после аварии было много опасений, что за счет загрузки более дорогой тепловой генерации цены на электроэнергию в Сибири сильно вырастут. Но к настоящему моменту все обстоит наоборот: цена на свободном рынке не только сохранилась на прежнем уровне и даже снизилась. Почему так происходит?

— В настоящее время конкурентное ценообразование в ОЭС Сибири практически отсутствует. Это результат применения регуляторами рынка мер по ограничению равновесной цены. Считаю, что принципиально такое решение государства было правильным. Оно было призвано обеспечить стабильность на рынке и защитить потребителей. Но хотели как лучше, а получилось как всегда. Действительно, цены на РСВ на сутки вперед не выросли, а снизились. А в ре-



зультате те энергокомпании Сибири, основу генерации которых составляют ТЭЦ, в том числе и ТГК-11, несут серьезные убытки. Мы вынуждены продавать нашу энергию на свободном рынке ниже себестоимости, иногда — значительно. Причем чем больше мы производим энергии, тем больше теряем в деньгах. Обеспечив в августе надежную работу энергосистемы, мы получили от работы на РСВ убыток в размере около 15 млн. рублей.

— Что можно сделать в такой ситуации?

— В первую очередь необходимо внести изменения в правила оптового рынка, исключив возможность продажи электроэнергии ниже себестоимости ее производства. В тех случаях, когда электростанции принудительно загружаются системным оператором, как это происходит сейчас, они должны иметь возможность реализовать производимую энергию по регулируемым ценам на уровне утвержденных тарифов. Также требуется скорректировать существующие нормативы потребления электроэнергии и мощности на собственные нужды станций до фактической величины потребления. Наконец, следует определить механизмы компенсации убытков ТЭС в случае остановки генерирующего оборудования по режимным условиям и покупке

электроэнергии во исполнение регулируемых договоров выше утвержденных тарифов.

Поскольку эти проблемы касаются не только одной ТГК-11, но всех генерирующих компаний Сибири, мы в рамках СЭА обобщили наши предложения и направили в Министерство энергетики России.

— Должны ли быть внесены коррективы в стратегию развития энергосистемы Сибири в связи с произошедшей на СШ ГЭС катастрофой?

— Безусловно, ведь на ближайшие несколько лет мы потеряли один из крупнейших источников энергии, и скорейшее восстановление его является задачей высшего приоритета. Но хочу подчеркнуть, что авария проявила те слабые места энергосистемы, о которых в последние годы уже неоднократно говорилось на координационных советах по развитию энергетики Сибири, а также на первом отраслевом съезде в декабре 2007 года. Их немало: это и высокая изношенность оборудования, и недопустимо низкий уровень технологической культуры.

Так, фундаментальная проблема — это отсутствие баланса между тепловыми и гидроэлектростанциями. Строительство крупных ГЭС Сибири в советские годы привело к чрезмерной зависимости энергосистемы от природных и техногенных факторов.

ГЭС — это уникальные источники дешевой энергии, но они должны подпитываться конденсационными электростанциями. Для Сибири крайне важен ввод новых блоков на Березовской и Томь-Усинской ГРЭС, строительство Алтайской КЭС и реализация ряда других проектов. И, разумеется, нужны самые серьезные вложения в модернизацию ТЭЦ, формирующие энергетическую инфраструктуру городов Сибири, а также в альтернативную энергетику.

— Такое развитие может быть обеспечено частными инвестициями или придется обращаться к государству?

— Тепловая генерация должна развиваться за счет частных инвестиций — это краеугольный камень реформы энергетики. Но для того, чтобы в Сибири развивалась, к примеру, угольная генерация, нужны серьезные стимулы. Когда тепловые станции конкурируют с заведомо более дешевыми ГЭС, у инвесторов нет никаких гарантий, что цена на рынке энергии позволит им в перспективе вернуть потраченные средства. Допустим, за несколько лет они построят угольные блоки, но кто будет покупать их энергию, когда восстановят Саяно-Шушенскую ГЭС и запустят Богучанскую? При РАО ЕЭС были механизмы, позволявшие справедливо распределять доходы внутри единой энергосистемы. Сегодня этого нет.

Наконец, отмечу и еще одну задачу, которую необходимо решить в рамках новой энергетической стратегии. Это развитие сетевого комплекса. Сейчас избыточные мощности Иркутской области и Красноярского края не могут быть переданы в энергодефицитные районы Западной Сибири — недостаточно емкости магистральных сетей. Нам нужен полноценный энергетический мост в центральную часть страны. На основе современных технологий, в том числе высоковольтных линий постоянного тока. Это позволит обеспечить энергобезопасность региона и в полной мере раскрыть тот энергетический потенциал, который у нас есть.

## ЗОЛЬНЫЙ ПРОЕКТ

ТГК-11 расширяет возможности использования золы ТЭЦ

Рабочая группа Омского филиала ОАО «ТГК-11», возглавляемая директором предприятия Виктором Гааком, в составе делегации Омской области приняла участие в работе выставки «Инновационные технологии в сфере ТЭК». Выставочный проект был организован в рамках VI Форума межрегионального сотрудничества России и Казахстана с участием лидеров двух стран, Дмитрия Медведева и Нурсултана Назарбаева. Его тематика соответствовала об-

щей направленности форума, в ходе которого обсуждалось энергетическое сотрудничество России и Казахстана. Было отмечено, что проблемы, с которыми сталкиваются наши страны в этой сфере, схожи: большой физический износ основных фондов, высокое удельное потребление электроэнергии, необходимость повышения инвестиционной привлекательности рынка электроэнергии. Формирование условий для преодоления инновационного кризиса в отрасли должно бази-

роваться на активном развитии современных технологий в сфере ТЭК. Отсюда повышенное внимание к действующим проектам в электроэнергетике. Если программа развития отрасли, разработанная РАО «ЕЭС России», была жестко ориентирована на рост энергопотребления, то сегодня Президентом РФ Дмитрием Медведевым ставится задача повышения энергоэффективности экономики и снижения нагрузки

(Продолжение на 2-й стр.)

## Т-50 ПОКОНЧИТ С ДЕФИЦИТОМ ТЕПЛА В ТОМСКЕ

Генеральный директор ОАО «ТГК-11» Сергей Кожемяко совместно с мэром Томска проинспектировал ход работ по запуску новой турбины на ГРЭС-2. В ходе нового отопительного сезона новой Т-50 отводится решающая роль.

### Будем с теплом

Сопровождающими высоких гостей и журналистов по турбинному цеху выступили директор ГРЭС-2 Павел Новик и директор Томского филиала

(Продолжение на 2-й стр.)



## Т-50 ПОКОНЧИТ С ДЕФИЦИТОМ ТЕПЛА В ТОМСКЕ

(Окончание. Начало на 1-й стр.)

ОАО «ТГК-11» Олег Пельмский. На многих узлах кипела работа – завершался монтаж и полным ходом шла доводка, подгонка и настройка обслуживающего оборудования. Причем, не только внутри, но и снаружи цеха, где прокладывается трубопровод, по которому от турбины и будет отводиться столь необходимое городу тепло.

– Энергетические мощности всегда необходимы городу, – подчеркнул мэр Томска **Николай Николайчук**. – А с учетом сегодняшнего состояния энергетики и аварии на Саяно-Шушенской ГЭС возрастает важность собственных мощностей – и по электрической энергии, и по тепловой. Сегодня я убедился в том, что в начале октября ввод турбины на ГРЭС-2 будет осуществлен. У ТГК-11 есть жесткий график, и я уверен, что он будет выдержан. Дальнейшее зависит от энергетиков, монтажников и их слаженной работы. Зима в Сибири всегда сложная, а в условиях, когда выбыли мощные энергоблоки Саяно-Шушенской ГЭС, резерва мощности практически не осталось, на энергетиков ложится абсолютно другая ответственность. Это не раз подчеркивал губернатор Виктор Кресс – в нынешнюю зиму ответственность еще более возрастает.



– Если морозы будут очень сильными, возможны некоторые ограничения поставок электроэнергии на предприятия. Но не идет речи ни о каком энергетическом кризисе, в любом случае населения эти проблемы никоим образом не коснутся, – заявил **Сергей Кожемяко**.

### Как это начиналось

Работа над этим проектом началась несколько лет назад с демонтажа фундамента прежней турбины, мощность которой не превышала 29 МВт. Для демонтажа 11-метрового сооружения, построенного полвека назад, использовалась специальная техника фирмы «HILTY». Технология предусматривала использование для резки железобетона алмазных канатов при одновременной подаче в нарез воды. Это обеспечивало низкий уровень шума и пыли, что немаловажно, ведь турбинный цех продолжал действовать. На основе нижней плиты старого фундамента появился новый. Проектные работы выполнил томский институт «Томскстеплоэлектропроект» при участии проектировщиков из

Санкт-Петербурга и Новосибирска, поскольку производственные коллективы именно этих городов изготовили позже необходимое оборудование. Генератор поставила новосибирская компания «ЭЛСИБ», а саму турбину – питерские «Силовые машины». С начала работы над проектом его стоимость из-за инфляции выросла примерно в два раза и составила полтора миллиарда рублей. Это собственные средства ТГК-11. Вводом новой турбины на ГРЭС-2 капиталовложения компании в томскую энергетику не ограничатся. В 2010 году будет запущен второй котел на пиково-резервной котельной (ПРК), который будет вырабатывать еще около 120 Гкал/час.

– Авария на Саяно-Шушенской ГЭС заставляет сегодня ТГК-11 корректировать инвестиционные программы в сторону увеличения.

### Все идет по графику

– В соответствии с договором мы планируем запустить турбину в начале октября, – констатировал **Сергей Иванович**. – Новая турбина выдаст более ста Гкал/час тепловой мощности – весь дефицит тепла, который сегодня есть в центре Томска, мы закроем. После ввода электрическая мощность ГРЭС-2 увеличится на 20%, но все же вырабатываемых дополнительно 50 МВт не хватит на покрытие энергодефицита. Из-

вестно, что Томская область большую часть электроэнергии покупает на оптовом рынке, но, даже с выходом из строя Саяно-Шушенской ГЭС, энергосистема Сибирского округа имеет достаточный резерв по обеспечению электроэнергией в необходимом объеме и населению, и промышленности.

Чтобы было понятно, какова тепловая мощность новой турбины, энергетика привели простые примеры. 2 Гкал/ч достаточно для отопления 250-квартирного жилого дома. 100 Гкал/ч хватит на отопление такого микрорайона, как Каштак. И градоначальник, и генеральный директор ОАО «ТГК-11» выразили убежденность, что в грядущую зиму Томск не замерзнет. Несмотря на прогнозы пессимистов, энергетика развивается и после прекращения существования РАО «ЕЭС». Были сомнения, как переживет областной центр зиму без тепла от заглушенных северских реакторов, однако отопительный сезон пройден стабильно. Есть уверенность, что и аварию в Хакасии сибиряки переживут без значительных ограничений и без резкого роста тарифов.

## ЗОЛЬНЫЙ ПРОЕКТ

(Окончание. Начало на 1-й стр.)

на окружающую среду. Предполагается, что переход к современной системе энергосбережения должен осуществляться как за счет модернизации энергетических фондов, так и введения энергосберегающих стимулов. По международным данным, удельная энергоёмкость ВВП в РФ в четыре раза выше среднего европейского уровня. Одним из направлений снижения этого показателя является вторичное использование техногенных отходов, в том числе отходов ТЭЦ.

Программа по переработке золошлаковых отходов (ЗШО) ТЭЦ в экспозиции ОАО «ТГК-11» была выделена отдельным проектом. Вице-президент Торгово-промышленной палаты Оренбургской области Олег Авдеев, курировавший выставку, высоко отозвался о разработках омичей, отметив, что они могут претендовать на звание лучшего экологического проекта. «Выставка стала площадкой свободного диалога, обмена опытом и мнением по проблемам внедрения инноваций для представителей крупных предприятий энергетического комплекса, ряд из которых – давние партнеры нашей компании, – говорит директор Омского филиала ОАО «ТГК-11» **Виктор Гаак**. – Поэтому высокая оценка, которую получил наш проект – это профессиональное признание достижений в области золопереработки. У нас тесные связи с Казахстаном – ТЭЦ-4 и ТЭЦ-5 – крупные потребители экибастузского угля. Сегодня появляются возможности расширения этого сотрудничества за счет золопереработки, потому что вопросы снижения энергоёмкости производства, экологической безопасности ставятся на международном уровне. В частности, это возможность использования золы в дорожном строительстве – к примеру, в строительстве трассы «Санкт-Петербург – Пекин», которая пройдет через Павлодарскую область».

В этом году генерирующая компания направила 96 млн. руб. на строительство установки отбора сухой золы от котлов № 8-12 Омской ТЭЦ-4. На ввод первого пускового комплекса было затрачено 58 млн. руб. Золошлаковые отходы, образующиеся при сжигании угля, вакуумными насосами из бункеров направляются в накопительные силосы для хранения и отгрузки золы, емкость которых составляет 460 тонн. Сегодня в Сибири это единственная установка, позволяющая перерабатывать ЗШО в стабилизированный продукт, соответствующий строительным СНИП и ГОСТам. Низкая цена золошлаковых материалов, которые в регионе применяются в качестве сырья для изготовления строительных материалов, позволяет значительно удешевить их производство. С другой стороны, в перспективе это позволит компании сократить затраты на строительство золоотвалов и экологические платежи. Сегодня ТЭЦ-4 может ежегодно выдавать потребителям 210 тыс. тонн золы – объем достаточный, чтобы обеспечить потребности сразу нескольких строительных предприятий. Крупнейшими из 14 потребителей ЗШО в Омской области являются новые производства – ООО «Комбинат пористых материалов» и ООО «Сибирский эффективный кирпич». При выходе на проектную мощность они смогут перерабатывать более 200 тыс. тонн ЗШО

в год – почти 15% золы, образующейся на омских ТЭЦ ежегодно. Строительство терминала по производству цемента, проектирование которого инвестор ведет на площадке ТЭЦ-5, позволит довести этот объем до 400 тыс. тонн в год. Несмотря на то, что достижение этого показателя уже можно расценивать как большой прорыв в области переработки отходов, чтобы получить кардинальное решение проблемы



Золоотвалов, процент использования ЗШО нужно увеличивать за счет развития других «золоемких» направлений. Примером здесь может служить опыт стран, где проводится государственная политика, стимулирующая использование золы ТЭС.

«Технологии переработки золошлаковых материалов в нашей стране только начинают осваивать, – говорит директор Омского филиала ОАО «ТГК-11». – Не всем известно, например, что золу можно использовать как полноценный заменитель песка и грунта. В частности, при исправлении так называемых «земельных неудобий». Наша компания планирует проведение испытательных несущих способностей золошлаковых отходов для использования в возведении вертикально-планировочных насыпей. Также ТГК-11 прорабатывает возможность использования золы при промежуточной рекультивации полигонов ТБО. Однако одним из наиболее перспективных направлений на сегодняшний день является использование ЗШО в строительстве автомобильных и железных дорог. Например, в Польше, где объем переработки золы достиг 80%, при проведении этих работ песок уже не используется».

Одним из мировых лидеров в области золопереработки также является Индия, где на прошлой неделе находилась рабочая группа с участием министра промышленной политики, транспорта и связи Омской области Александра Горбунова, заместителя генерального директора ТГК-11 Дмитрия Бондаря и помощника генерального директора компании Виктора Шевцова. В 90-е годы в стране была создана Миссия по проблеме «летучей золы», входящая сегодня в Министерство науки и технологий Правительства Индии. Проблема использования ЗШО здесь решается на государственном уровне с привлечением потенциала ведущих научно-исследовательских институтов и предприятий. В стране, где уголь является основным видом топлива, ежегодный выход летучей золы составляет до 160 млн. тонн. Привлекательность золы

как заменителя природных материалов зависит от нескольких факторов – это степень ее переработки, химический состав и приближенность предприятий-производителей. За соблюдением этих условий пристально следит государство. В Индии создано несколько профильных институтов по исследованию золы, при финансировании государства проводится гигиеническая сертификация золы местных станций на соответствие этих отходов требованиям жилищного и дорожного строительства, причем контроль качества ЗШО организован на всех этапах производства.

«В ходе рабочего визита мы посетили шесть научно-исследовательских институтов, побывали на двух электростанциях, – говорит заместитель генерального директора ОАО «ТГК-11» **Дмитрий Бондарь**. – Проведен ряд встреч в Правительстве Индии, а также переговоры с представителями организаций, занимающихся производством строительных материалов, деревообрабатывающей продукцией с использованием золы, предприятий дорожной индустрии и угольной промышленности. Местный уголь по характеристикам схож с экибастузским углем, используемым на омских ТЭЦ. Его зольность составляет 40%, поэтому в определенный момент проблема дальнейшей складирования золы здесь встала очень остро. Работа по стимулированию переработки золы в Индии велась целенаправленно и поэтапно. В итоге объем утилизации ЗШО в стране вырос с 3% в 1994 году до 50% в 2008 г. Наша задача – извлечь из этого опыта все позитивное, что применимо к нашим условиям».

Законом Индии ограничено использование поверхностных почв для строительных работ и регламентировано обязательное использование до 25% золы при производстве строительных материалов предприятиями, расположенными в радиусе до 100 км от ТЭЦ. При этом производители, использующие ЗШО, могут рассчитывать на преференции со стороны государства – снижение налоговых ставок, государственные заказы на продукцию и т.д. В стране удалось создать перспективные технологические разработки, наладить масштабную переработку ЗШО, которым здесь найдено широкое применение – в строительной индустрии, дорожном строительстве, производстве сельскохозяйственных удобрений, лакокрасочных изделий и т.д. Итогом проведения ряда встреч и переговоров в рамках рабочей поездки сибирской делегации стала договоренность об ответном визите индийских представителей в Омскую область в октябре 2009 года. Изучается возможность обмена технологиями с подписанием соответствующего соглашения.

## ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТЬ – КОД МЕЖДУНАРОДНОГО СОТРУДНИЧЕСТВА



В рамках торгово-экономической миссии Чешской Республики в Омскую область 24 сентября состоялась встреча чешской делегации и руководителей Омского филиала ОАО «ТГК-11». Интерес чешских деловых кругов к деятельности одной из крупнейших энергокомпаний Западной Сибири продиктован существующими перспективами развития генерации и ростом потребности в технологиях и энергооборудовании. Инвестиционное развитие омского энергокомплекса планируется осуществлять на основе энергоэффективности, поэтому одними из направлений сотрудничества ТГК-11 и чешской стороны на встрече рассматривались вопросы повышения эффективности использования топлива и применения вторичных

ресурсов в изготовлении теплоизоляционных материалов.

Ввод в эксплуатацию нового оборудования на ТЭЦ-3 в виде парогазовой установки позволит практически вдвое увеличить эффективность сжигания природного газа. Интерес к этому проекту проявили Siemens, General Electric, имеющие большую долю в поставках энергооборудования в Россию, а также крупнейшие российские заводы. Свое коммерческое предложение направит и чешское АО «ЧКД Энерджи» – заявил на встрече директор компании по торговле Ян Куучка. Компания готова выполнять проекты «под ключ», сегодня она выступает подрядчиком по проектированию и поставке энергооборудования газовой электростанции в Кургане.

«Реконструкция ТЭЦ-3 с установкой в 2012 году оборудования с применением высокоэффективных технологий сжигания газа позволит повысить эффективность его использования и увеличить объем вырабатываемой электроэнергии в Советском округе – самом напряженном участке омской энергосистемы, – отметил директор Омского филиала ОАО «ТГК-11» **Виктор Гаак**. – Преимущества этого проекта также в том, что для его реализации не требуется увеличения лимитов газа».

Другая программа, вызвавшая интерес чешской стороны, – переработка золошлаковых отходов. Наиболее перспективным направлением омичи здесь видят дорожное строительство – зола, которая может использоваться в качестве заменителя дефицитного песка и гравия, в составе смеси для строительства дорог занимает более 50%, что резко увеличивает ее расход. Представитель ООО «Стомикс» Томаш Пис-

кач выразил заинтересованность в использовании золы при производстве теплоизоляционных материалов. Подобный проект планировалось запустить в Орле, где компания имеет собственное предприятие, однако от него пришлось отказаться из-за большой удаленности производственной площадки от угольной ТЭЦ. Кстати, зола омских ТЭЦ, образуемая при сжигании экибастузского угля, содержит алюминий и марганец, что обеспечивает высокие изоляционные свойства материалов на ее основе.

Подводя итог встречи, глава чешской делегации – заместитель министра регионального развития Чешской Республики Мирослав Калоус – заявил, что в реализации совместных проектов чешская сторона готова предложить «не только опыт и технологии, но и финансирование». Он отметил высокий интерес чешского банковского сектора к капиталоемким инфраструктурным проектам в Сибири, в том числе в энергетике.

# Томск: ТЕПЛО ПУЩЕНО

Ремонты окончены, турбина будет запущена

— Даже при самых аномальных температурах ТГК-11 готово обеспечить в предстоящую зиму топливой теплом, — с уверенностью заявили на пресс-конференции, посвященной подведению итогов подготовки к отопительному сезону, генеральный директор ОАО «ТГК-11» Сергей Кожемяко и директор Томского филиала ОАО «ТГК-11» Олег Пельмский.

## Зима началась раньше на месяц

Зима для сибиряков всегда проверена на прочность, а для энергетиков особенно, ведь на их плечи ложится основная задача — обеспечить энергией и теплом и экономику, и население. В этом году ситуация осложняется тем, что после аварии на Саяно-Шушенской ГЭС кардинально изменились балансы мощности и энергии, режимы работы энергосистемы.

В Томске внепланово были введены в работу мощности находившейся в холодном резерве ТЭЦ-3, увеличилась нагрузка ГРЭС-2.

«До начала отопительного сезона мы бы этого не сделали, если бы не авария, — прокомментировал Олег Пельмский. — В итоге ТЭЦ-3 работала практически на максимуме, увеличена нагрузка на ГРЭС-2».

Из-за того, что тепловые станции работали практически в зимнем режиме, не продавая при этом тепловую энергию, энергетики несли колоссальные убытки. Сразу после

аварии ежедневные убытки достигли 2,5 млн. рублей.

«Убытки несли и из-за того, что, внепланово развернув дополнительные мощности в конденсационном режиме, вынуждены продавать энергию на оптовом рынке ниже себестоимости, — дополнил картину Олег Пельмский. — Это парадокс нынешнего рынка. Обеспечив в августе надежную работу энергосистемы, мы получили миллионные убытки». Чтобы не допускать такого положения, ТГК-11 подготовила предложения по изменению правил оптового рынка электроэнергии и мощности, которые призваны защитить территориальные генерирующие компании в подобных ситуациях. Через Сибирскую энергетическую ассоциацию они направлены в Министерство энергетики и правительство.

## Топлива — с достатком

В Томске запасы угля выше плановых — 218 тысяч тонн на 1 сентября, график поставки угля распланирован на месяцы вперед.

«На данный момент запасов угля достаточно для обеспечения нормального теплоснабжения, фактические запасы угля превышают плановые значения, — заявил Олег Пельмский. — Что касается «голубого топлива», здесь у нас действует пятилетний договор и опасений также не должно быть. Например, сразу после аварии на Саяно-Шушенской ГЭС газавики в течение часа подали газ на

ТЭЦ-3 и ГРЭС-2, даже превысив лимит».

## Инвестиции будут

Дополнительные гарантии надежности даст новая турбина Т-50 на ГРЭС-2. Ввод турбины позволит при выработке 50 МВт электроэнергии дополнительно производить 106 Гкал/час тепловой энергии.

— Весь дефицит тепла, который сегодня имеется в центре Томска, мы закроем, — сказал Олег Пельмский. — Поскольку ГРЭС-2 расположена в Южном округе — активной части города, увеличение энергопотребности позволит подключить к теплу дополнительных потребителей. Учитывая, что наша область энергодефицитна в части электроэнергии, дополнительные 50 МВт — немаловажный вклад в энергобаланс города.

За последние три года ОАО «ТГК-11» вложила в развитие томской энергетики и увеличение энергопотребности около 2 млрд. рублей. В числе основных инвестпроектов — запуск нового котла на пиковой резервной котельной (ПРК) «Тепловых сетей» в апреле 2007 года. До этого на ПРК действовали шесть водогрейных котлов, которые несли пиковые нагрузки, а базовое тепло — 170-180 Гкал/час — областной центр получал от СХК. Замена одного из котлов ПРК на новый позволила котельной перейти в базовый режим работы. Мощность котла — 120 Гкал/час, и он может выдавать необходимую тепловую нагрузку,

работая и на газе. Второй проект — реконструкция ТЭЦ-3 и подводящих магистральных сетей. Модернизация оборудования на ТЭЦ-3 включает в себя установку дополнительных насосов и реконструкцию бойлерных установок, что позволило высвободить запорные мощности станции и увеличить выработку тепла. Третий проект — ввод турбины Т-50 на ГРЭС-2.

## Ремонты закончены

Важная часть подготовки города к зиме — ремонтная кампания. Ремонтные работы на магистральных (143 км) и внутриквартальных (276 км) сетях города были полностью закончены в начале сентября. Проведена реконструкция второго участка тепломгистрали № 1 (ул. Карташова) протяженностью 250 м. В целом затраты на ремонтную кампанию превысили 200 млн. руб. Из них на капитальный ремонт внутриквартальных сетей, согласно утвержденной администрации города программе капремонта, ушло 81,9 млн. рублей. Отремонтированы 3,3 километра сетей, участки по улицам Лазо, Водяная, Тимакова, Красноармейская, Киевская, Кузнецова, Савиных, пер. Кооперативный. Отдельные локальные повреждения на сетях были устранены до 15 сентября.

«Важно и то, что ремонт оборудования — котлов, турбин — идет по графику, — заметил Олег Пельмский, — к началу сентября по программе ремонта основного оборудования из пяти агрегатов завершены ремонт четырех».

Станции Томского филиала ТГК-11 готовы к работе в зимний период. Отопительный сезон в Томске был начат 17 сентября, энергетики в течение недели были готовы подать тепло во все жилые дома и социальную сферу города.

ВЛАДИМИР ТРЕЩЕТКИН:

# «ЭТОТ ГОД СТАЛ ДЛЯ НАС ПРОРЫВНЫМ»

В 2009 году объемы работ по техническому перевооружению и реконструкции, выполняемые в рамках инвестпрограммы Омского филиала ТГК-11, выросли в 2,5 раза. Проекты, обозначенные приоритетными, направлены не только на увеличение надежности работы омской энергосистемы, но и на повышение конкурентоспособности компании, а также создание определенного задела на будущие годы. О стратегических задачах, стоявших перед управлением по техническому перевооружению, реконструкции и инвестициям, нам рассказал его начальник Владимир Трещеткин.



— Владимир Николаевич, не так давно произошло перераспределение функций между управлением по техническому перевооружению, реконструкции и инвестициям и управлением перспективного развития и присоединений. Как поменялись задачи, стоящие перед Вашим подразделением?

— Действительно, в результате реорганизации структуры произошло изменение наших функций. Сегодня наше управление занимается техническим перевооружением и реконструкцией, а в зоне ответственности управления перспективного развития — новое строительство, т.е. проектирование и разработка документации на новые объекты, заложенные в инвестиционной программе, присоединение потребителей. Передача функций окончательно не завершена, мы продолжаем выполнять проектные работы на ряде объектов по действующим договорам 2009 года, в частности по золоотвалам ТЭЦ-4 и ТЭЦ-5. Однако со следующего года все изменения вступят в силу. Кроме того, возможны дальнейшие организационные изменения симметрично существующей структуре ТГК-11, где в рамках одного департамента объединены направления технического перевооружения, реконструкции и капитального ремонта. При этом, считаем, мы решаем принципиально разные задачи, отличается даже принцип формирования затрат у ремонтного блока и управления техническим перевооружением. Т.е. финансирование осуществляется по разным схемам — из затрат на основную деятельность и амортизации, которая направлена на то, чтобы обновлять основные фонды на новой технической основе.

— Как произошедшие изменения отразились на работе управления?

— Конечно, самый болезненный для нас вопрос — сокращение численности. Мы вступили в 2005 год, имея в своем составе только треть от первоначальной численности, и в течение трех лет штат сокращался еще несколько раз. Несмотря на то что объемы работ, выполняемые по техническому перевооружению и реконструкции, выросли в 2,5 раза по сравнению с прошлым годом, попытки соотнести рост нагрузки с численностью персонала результатов не дали. Сегодня в управлении работает 13 человек, при потребности в 29. Это влечет за собой очень

серьезную проблему обновления кадров. Средний возраст специалистов нашего управления уходит далеко за 40. Чтобы подготовить молодого специалиста, нужно чтобы он отработал, как минимум, три года. Т.е. должен быть какой-то резерв, позволяющий иметь своего рода люфт для нормальной организации производственного процесса. Если ждать, пока специалист уйдет на пенсию, а на его места брать вчерашнего выпускника без опыта, возникнет брешь, которую потом будет трудно восполнить. Раньше молодой специалист приходил на новый объект за полгода до его ввода, знакомился с оборудованием еще в процессе пуско-наладочных работ. Однако, если это было возможно в плановой экономике, то сегодня предполагается, что студент получает опыт в процессе обучения. К сожалению, школа, как высшая, так и среднее звено образования готовит теоретически подкованных специалистов без практики. Конечно, это проблемы, которые стоят перед всем аппаратом управления компании. Здесь нужно сконцентрироваться и качественно выполнять поставленные задачи.

— Как в целом можно охарактеризовать программу перевооружения этого года? Какие проекты, которые реализуются сегодня, принесут отдачу в будущем?

— В этом году осваивается рекордный объем капитальных вложений — это 1 572,7 млн. руб. Важно было оценить эффективность инвестиций, т.е. вложить их в дело, которое бы окупило. Поэтому в планы закладывались серьезные объекты, реализация которых направлена не только на повышение надежности, но и на улучшение экономических показателей компании в целом. Это, прежде всего, выделенный блок приоритетных объектов — модернизация трех градирен, которая позволила улучшить показатели работы станций, понизить топливную составляющую в себестоимости одного МВт и Гкал/час. Второй крупный проект, влияющий на надежность, — замена главных паропроводов секции № 1 котла ст. № 11 на ТЭЦ-3. Работа на перспективу — золоотвал ТЭЦ-5, действующие секции которого заполнены до предела. Возможность эксплуатации 3 секции оцениваются в 2,5 года, поэтому ведется разработка проекта 4 секции, которая решит проблему лет на 13-15. На первом этапе будет построена дамба, в следующие годы будут проведены шлакопроводы по ее периметру, построена вторая насосная станция и проложена линия электроснабжения 10 кВ протяженностью 8 км. Сроки реализации проекта — 2010-2011 гг. Важный проект, с точки зрения экологии, — замена электрофильтра котлоагрегата № 3 ТЭЦ-5. До этого была проведена реконструкция фильтров № 1, 2, 5, и сегодня в этой работе видна поступательность, поскольку мы вышли на ежегодную замену оборудования одного котлоагрегата. Так, в планах следующего года — фильтр котла № 6.

(Продолжение на 4-й стр.)

# Омск: ГОТОВНОСТЬ № 1

Ориентировочной датой начала отопительного сезона в Омске определено 5 октября. При этом ТЭЦ и тепловые сети были полностью готовы к отпуску тепла уже в середине сентября. Подготовку к несению максимума нагрузок шла в штатном режиме — это позволит обеспечить надежную работу оборудования в осенне-зимний период, несмотря на увеличение загрузки тепловой генерации из-за аварии на Саяно-Шушенской ГЭС.

28 сентября о готовности к работе в осенне-зимний период субъекты электроэнергетики СФО доложили на селекторном совещании Минэнерго, которое впервые проходило с участием представителей администраций регионов. Первый замминистра промышленной политики, транспорта и связи Омской области Виктор Белов, курирующий эти вопросы, выразил уверенность в стабильном прохождении периода нагрузок объектами региональной генерации.

Минэнерго скорректирует энергобаланс Сибири в связи с изменениями нагрузки на угольные станции, которые замещают мощности неработающей СШГЭС. В течение осенне-зимнего периода выработка электроэнергии на ТЭС вырастет на 2,6 млрд. кВтч по сравнению с предыдущим периодом. В ситуации, сложившейся в ОЭС Сибири после аварии на ГЭС, увеличивается контроль за своевременным выполнением графиков ремонтов основного энергетического оборудования. При этом энергокомпания вынуждена корректировать ремонтные программы нынешнего года с учетом дополнительных мероприятий, увеличивая объем работ, и пересматривать графики ремонтов. «В связи с аварией на Саяно-Шушенской ГЭС мы увеличиваем нагрузку наших станций на 8,7% в четвертом квартале этого года и на 13,5% — в начале следующего года, — говорит директор Омского филиала ОАО «ТГК-11» Виктор Гаак. — Поскольку основная нагрузка придется на ТЭЦ-5, свой эффект даст программа повышения надежности станции, на которую в 2009 году ТГК выделяет 160 млн. руб. Однако, даже при такой серьезной дополнительной нагрузке, остается 20-процентный резерв мощности: нам дали заявку на 1 130 МВт при располагаемой мощности станций 1 435 МВт».

Ремонтный фонд Омского филиала ОАО «ТГК-11» в 2009 году составляет 1 557 млн. руб. Такая



В ходе рабочего визита на ТЭЦ-3 первого замминистра промышленной политики, транспорта и связи Виктора Белова

же сумма направлена в рамках программы перевооружения на реализацию проектов повышения надежности оборудования и развития энергетических мощностей. Особенностью подготовки ТГК-11 к будущему отопительному сезону стало широкое применение современных технологий при ремонте оборудования ТЭЦ и теплосетевого комплекса. Поскольку акцент в этой работе был сделан на энергоэффективность, есть уверенность, что удорожание ремонтов компенсируется экономическим эффектом, полученным при применении энергосберегающих технологий. К примеру, использование технологии бесканальной прокладки трубопровода в ППУ-изоляции при ремонте десяти участков теплосети позволил в разы увеличить срок их службы.

«Все работы по ремонту оборудования станций и замене тепловых сетей проведены в полном объеме, — говорит генеральный директор ОАО «ТГК-11» Сергей Кожемяко. — Мы работаем над повышением эффективности энергооборудования, применяя новые технологии. Сразу на трех омских ТЭЦ завершена модернизация градирен, которая дала увеличение выработки электроэнергии на 35 МВт. Запасы топлива

энергообъектов ТГК-11 превышают нормативные на 40%. В сумме все это обеспечит стабильную работу в период низких температур». Сегодня на угольные склады омских ТЭЦ завезено свыше 530 тыс. тонн угля. Поскольку объемы поставок будут только увеличиваться, энергетики беспокоит, справится ли с ними транспортная инфраструктура.

Согласно годовому графику ремонтов основного оборудования ТЭЦ, к сегодняшнему дню проведен капитальный ремонт 6 агрегатов. В октябре будет завершён ремонт еще двух энергетических котлов. При ремонте насосного оборудования ТЭЦ в этом году ведется замена сальниковых уплотнителей 16 насосов на торцевые. Кроме сокращения потерь пара и конденсата, экономии электроэнергии, это обеспечивает повышение надежности работы основного оборудования. Кроме того, к настоящему моменту завершены работы по ремонту и техническому обслуживанию всех 13 насосных станций Теплосети, на двух ПНС проведена замена электрооборудования. На ПНС-5 смонтирована стационарная опрессовочная установка, которая позволит проводить гидравлические испытания сетей без использования насосного оборудования ТЭЦ-3.

В 2009 году проблема надежности энергоснабжения потребителей стоит острее, чем в прошлые годы. 17 августа из-за аварии на Саяно-Шушенской ГЭС по заданию РДУ омские тепловые станции были загружены на максимум, внепланово развернуто резервное оборудование общей мощностью более 300 МВт. Тепловая генерация была готова взять на себя дополнительную нагрузку, несмотря на то, что несла убытки. Не имея возможности реализовывать тепло в летний период, станции работали в неэкономичном конденсационном цикле.

Прогнозируемый рост нагрузки на тепловые электростанции в Омске обеспечен устойчивым повышением уровня эксплуатации оборудования и высоким качеством ремонтов энергообъектов ТГК-11. Проведение этой работы не было замедлено даже растущими долгами потребителей за тепловую энергию, которые превышают сегодня 800 млн. руб. Однако для компании это обернулось серьезными проблемами. ТСЖ и ЖСК, имеющие наибольшие долги перед поставщиком тепловой энергии, последними получают наряды на включение тепловых установок. Сегодня задолженность населения перед энергетиками превышает 550 млн. руб., причем большинство абонентов, числящихся в списках должников, не платили по счетам более двух месяцев. На реализацию первоочередных мероприятий, влияющих на надежность энергоснабжения, компания была вынуждена направить заемные средства. В сентябре кредитный портфель Омской генерации превысил 1 млрд. руб. (к примеру, в начале года он составлял 238 млн. руб.), что сопоставимо с общим объемом задолженности за потребленные энергоресурсы. Кроме того, привлечение кредитных ресурсов сегодня возможно только под залог собственного имущества, что оборачивается дополнительными расходами заемщика на оценку и страхование предмета залога и приводит к росту процентной ставки.

Затраты Омского филиала ОАО «ТГК-11» на ремонт оборудования:

- 2009 год — 1 557 млн. рублей
- 2008 год — 1 157 млн. рублей
- 2007 год — 1 316 млн. рублей
- 2006 год — 1 303,5 млн. рублей

ВЛАДИМИР ТРЕЩЕТКИН:

## «ЭТОТ ГОД СТАЛ ДЛЯ НАС ПРОРЫВНЫМ»

(Окончание. Начало на 3-й стр.)

Вообще же разработанную программу можно охарактеризовать как поступательную. Например, эффективность вложения средств по программе ТЭР невозможно оценить в один момент. Ряд позиций – всего их 29 – имеет срок окупаемости до года. Т.е. экономия топливно-энергетических ресурсов будет наращиваться постепенно. Если собственнику будет доказана эффективность этих вложений, мы получим средства на продолжение работы.

– **Какие узкие места Вы видите сегодня в работе и насколько решаемы эти проблемы?**

– Самым сложным вопросом, возникшим далеко не сегодня, считаю длительные сроки заключения договоров. На протяжении многих лет предпринимаемые нами попытки ускорить этот процесс никак не меняют ситуацию. Более того, ее усугубляет принятие нового положения, по которому увеличивается количество документов, требуемых от подрядных организаций, и усложняются конкурентные процедуры. Хотя, боюсь, они и так будут осложнены отсутствием желающих в них участвовать. Энергетическая отрасль имеет свою специфику, количество квалифицированных специалистов, способных выполнять заданные объемы работ, ограничено. Т.е. нет такого количества подрядчиков, чтобы выстраивалась очередь на их выполнение. Мы постоянно находимся в поиске, постоянно выражаем недовольство сроками и качеством работы подрядных организаций, а сложности в заключении договоров только сужают наши возможности. Кроме того, типовой договор никак не защищает нас от недобросовестности подрядчика, эффективных мер воздействия на него нет. При этом если расторгнуть договор и попробовать его заключить с новым подрядчиком, то при наших корпоративных сроках это приведет к тому, что мы будем наказаны уже дважды. Почти каждый заключенный договор имеет дополнительные соглашения на перенос сроков, на удорожание, на дополнительные работы и т.д. В итоге, например, мы потратили полгода на то, чтобы заключить договоры на модернизацию градирен, а ИСКОМ сделал их за три месяца. Это парадокс, и последствия этого мы еще увидим.

– **Готовы ли были подрядчики к увеличению физических объемов работ по техпереворужению энергообъектов?**

– Если бы это случилось в прошлом году, когда в Омске был строительный бум, было бы сложнее. Строители – имеют в виду их квалифицированную часть – были задействованы на этом рынке. В этом году в городе резко снизились объемы строительства, нам же это сыграло на руку. Для нашего дочернего предприятия – ОАО «ИСКОМ» – основного подрядчика на общестроительных работах – этот год знаменателен. Подобран профессиональный инженерно-технический состав, ИСКОМ показал, что сохраняет высокий потенциал, может строить сложные объекты – такие как градирни. Возросшие объемы для предприятия – это испытание на прочность, которое оно выдерживает. Если обозначенные сроки не выполняются, то в основном из-за задержек поставок материалов и оборудования. Материально-техническое снабжение – это определяющее понятие, потому что отрасль в целом материалоемка. И в этих условиях надо отдать должное также ПРП «Омскэнергоремонт». Работы на основных объектах по замене электрофильтра, паропровода ведутся без существенных отставаний от плана. Аналогичные проблемы у третьего нашего подрядчика – ОАО «Энергосервис». Но они их решают, и есть полная уверенность, что все заключенные договоры будут выполнены.

– **Как в первом приближении Вы оцениваете программу техпереворужения будущего года?**

– По финансовому объему она будет в полтора раза меньше. Однако это было определено изначально, мы знали – этот год прорывной, это подтверждается финансированием, требованиями со стороны ТГК-11 по освоению выделенных средств. Мы не будем отдыхать и в следующем году, программа имеет свои особенности – нужно будет выполнить ряд серьезных объектов – также в плане есть градирни, замена фильтра ТЭЦ-5. Нужно будет реконструировать и добавить мощности ПНС-10, что повлияет на режимы работы теплосетей в центральной части города. Основные объекты техпереворужения следующего года расположены на ТЭЦ-5, что вполне обосновано – средства выделяются на повышение конкурентоспособности компании, флагом которой является эта станция. Стратегия может быть разной. Если ставилась задача захвата рынка, когда нужно было сработать на опережение и первыми предложить свои услуги потребителю – мы строили теплотрассу «Прибрежная» и другие сети. Оборудование станций в тот год продержалось за счет ремонтов. Это гибкость технической политики ТГК-11. Сегодня, например, акцент делается на обновление основных фондов – и меня лично это радует.

– **Сегодня государство требует не только кардинального решения проблемы износа основных фондов, но и увеличения резервов мощности...**

– Естественно, правительство хочет, чтобы в энергетике обновлялись фонды. Потому что поддерживать старое изношенное оборудование не имеет смысла. А Системный оператор требует от нас определенные резервы по мощности. Когда произошла авария на СШГЭС, ее заменили наши станции. Поэтому мы должны держать в резерве значительную часть мощностей, платить за это налоги, а возмещение затрат на их содержание, обслуживание, ремонт нигде не складывается. И тарифы, которые утверждает РЭК, всегда ограничиваются каким-то лимитом. Баланса здесь нет. Второй вопрос – нормативные сроки проведения работ по реконструкции, которые в том числе определяются согласованиями с диспетчерским управлением. Например, сроки реконструкции турбины № 9 в этом году мы долго не могли увязать с поставками оборудования, а потом сроками вывода оборудования их резерва. Т.е. турбина должна была находиться в резерве, чтобы обеспечить необходимый объем дополнительной мощности. На решение этого вопроса ушло полгода – четыре месяца готовили договорные документы, а работы так и не были начаты. Когда же все было согласовано, появилась спешка, сверхурочная работа, работа в выходные дни. А при нормальном ритме все было бы проще и лучше по качеству.

– **Как в целом можно оценить итоги работы управления в этом году?**

– Сегодня ни у кого уже не возникает сомнений, что все проекты, обозначенные в этом году приоритетными, будут выполнены в договорные сроки. И здесь мне хотелось бы отметить работу сотрудников нашего управления, особенно Натальи Владимировны Колосовой, которая успешно заключила огромное количество договоров и продолжает сегодня эту работу. На достаточно высоком уровне была организована работа экономической службы. Что касается производственного блока, эта служба в текущем году была обновлена на 50%, что повлекло за собой ряд сложностей, однако, несмотря на необходимость быстрой адаптации, специалисты грамотно решили все поставленные задачи. Я хочу поблагодарить коллектив за слаженную работу. Уверен, что и все будущие проекты будут нам по плечу.



**Виктор Гаак, директор Омского филиала ОАО «ТГК-11»:**

**«Пусковые штабы проходили и днем, и ночью»**

С Николаем Ивановичем я работаю с 1985 года, но наше знакомство произошло немного раньше – 30 лет назад, в 1979 году, когда я проходил стажировку на омской ТЭЦ-4, а он работал там начальником котельного цеха. Эта станция несла тогда максимальную нагрузку, работала на новом для нашей энергосистемы экибастузском угле, опыт сжигания которого у омичей тогда отсутствовал, и поэтому работа на ней была сопряжена с постоянным преодолением трудностей. Большая аварийность, постоянные проблемы из-за недостатков проекта станции, которые требовали решения, плюс необходимость накапливать опыт сжигания казахстанского угля – это была тяжелая, но хорошая школа.

Когда Николай Иванович пришел директором на ТЭЦ-5, он был уже профессионалом своего дела, имел значительный опыт и смог возглавить продолжение строительства станции. Меня он назначил начальником котельного цеха. Станция строилась очень быстрыми темпами, каждый год вводилось по одному котлу, раз в два года – большая турбина. И поэтому пусковые штабы проходили и днем, и ночью. Когда мы собирались в 2 часа ночи и выяснялось, что какие-то мероприятия были не выполнены, те, к кому вопросов не было, шли спать до утра, а другим, по заданию Кириленко, приходилось работать до победного конца. Но это были хорошие времена, потому что мы испытывали удовольствие, когда пускали оборудование и видели результат своей работы.

Николай Иванович уделял большое внимание сплочению коллектива, подготовке кадров. Сегодня практически все руководители, работающие в омской энергосистеме, – выходцы с ТЭЦ-5. В каждого из нас он вкладывал свой опыт, свои знания. Этот человек имеет очень большую работоспособность, он никогда не проходит мимо каких-то неполадок и очень требователен. Не зря ТЭЦ-5 была одной из лучших станций. Был случай – ее посетил замминистра промышленности РФ,

## Портрет энергетика

Николай Иванович Кириленко, отметивший в конце августа 60-летний юбилей, относится к числу тех очень немногих людей, которые определили развитие омской энергетики. Работе в отрасли он отдал 38 лет, пройдя путь от стажера машиниста котельного цеха ТЭЦ-4 до руководителя, возглавляющего ремонтное направление в Омском филиале ОАО «ТГК-11». Почти 20 лет Николай Иванович руководил ТЭЦ-5, признанной одной из лучших теплоэлектроцентралей страны. Именно при нем продолжилось строительство этой станции, ввод нового оборудования, который, как истинный энергетик, по важности он сравнивает с рождением ребенка. Сегодня многие считают его своим учителем. Предоставим им слово.

который заявил, что не каждая московская газовая станция может выдержать сравнение с ТЭЦ-5. Территория станции всегда была образцовой – коллектив, который был воспитан следить за порядком, продолжает и сегодня это делать. Как настоящий профессионал, он и в семье остается энергетиком. Его жена и дети работают в энергосистеме, это уже настоящая династия.

**Сергей Орбинский, директор Омского РДУ:**

**«Опыт нового строительства в энергетике есть только у Кириленко»**

Это был 1985 год, когда Николай Иванович Кириленко пришел на ТЭЦ-5. Прошел слух о его назначении, и все начали узнавать – что это за человек. А те, кто знал, говорили: «Ну все, ребята, держитесь, это ТАКОЙ руководитель...». Ему создали имидж, который потом он подтвердил. Жесткий, правильный руководитель, умный, дальновидный, технически грамотный. В чем сегодня беда энергетиков – здесь много руководителей, которые приходят из других отраслей – они могут быть хорошими менеджерами, но технических знаний это не заменит. А он как раз тот человек, который начинал с азов – с машиниста – и прошел всю цепочку, стал прекрасным руководителем, мало того – научил людей, которые потом тоже возглавили предприятия энергетиков. Гаак, Моденов, Бригинский, Орбинский и другие – все мы выходцы из-под крыла Кириленко. Его можно назвать селекционером руководителей омской энергосистемы. Те кадры, которые он выпустил, сегодня поддерживают энергетику, а иначе их пришлось бы брать где-то в другом месте. Поэтому ему есть на что оглянуться.

Помню случай – на заседании у директора рассматривали, кому и какую платить тринадцатую зарплату. Собрались начальники цехов, все руководители, специалисты планово-экономического отдела и по фамилиям перечисляют всех работников. Дошла очередь до меня – а я в тот момент замещал начальника электроцеха: Орбинский – за 12 месяцев – 13 приказов о наказании. А принцип был такой – за каждый такой приказ снималось

10% с тринадцатой зарплаты. Получалось, что я еще должен оставался. Николай Иванович подумал и говорит: он же работал за начальника цеха, давайте ему половину заплатим. С одной стороны, это юмор, а с другой, это характеризует человека: он понимал, что приказ – не показатель плохой работы.

Что самое ценное сегодня – такого опыта строительства объектов в омской энергосистеме не имеет никто из руководителей. После ввода под его руководством третьего энергоблока ТЭЦ-5 строительство в энергетике остановилось. Этот опыт сегодня есть только у него.

**Владимир Бригинский, директор СП «ТЭЦ-5»:**

**«Станция была лицом омской энергетики»**

Я знаком с Николаем Ивановичем Кириленко с октября 1980 года. Тогда он работал начальником котельного цеха, а я пришел на станцию молодым специалистом. Захожу к нему в кабинет: «Хочу у вас работать». – «Могу взять машинистом котельного цеха». Как я потом узнал, меня первоначально хотели определить в турбинный цех, но благодаря Николаю Ивановичу я стал котельщиком, о чем не жалею. Позже именно он убедил меня возглавить котельный цех на ТЭЦ-5, и в этой должности я отработал 13 лет. Это время вспоминаю с удовольствием – станция была лицом омской энергосистемы. Николай Иванович создал ее коллектив, отлично понимая, что без коллектива не будет и работы. Что интересно, он очень щепетильно относился к вопросам гражданской обороны и следил, чтобы все начальники цехов осознавали важность занятий в системе ГО и ЧС. Например, тренировки с противогазами никого на ТЭЦ-5 удивить не могли. Впрочем, итоговые выездные учения, участие в которых было также обязательным, были хорошим событием, сплачивающим коллектив.

Сегодня нам необходимо довести ТЭЦ-5 до уровня, на который ее поднял в то время Николай Иванович. Здесь нужен его опыт, его знания, его работоспособность, а мы готовы учиться.

## К ВЫПОЛНЕНИЮ ЗАДАЧ ГОТОВЫ

ТЭЦ-2 Омского филиала ОАО «ТГК-11» заняла первое место в городском смотре-конкурсе на организацию учебного процесса и лучшую учебно-материальную базу в области гражданской обороны и защиты от чрезвычайных ситуаций среди объектов экономики. Комиссия, которую возглавил первый заместитель мэра города Владимир Потапов, оценивала не только состояние оборудованных классов ГО предприятий на соответствие современным требованиям, но и работу их руководителей по созданию и развитию учебно-материальной базы. В смотре-конкурсе, помимо Омской генерации, приняли участие ОАО «Водоканал», Омской отделение Западно-Сибирской железной дороги ОАО «РЖД», ФГУ Комбинат резервов «Иртыш», ОАО «Инмарко», ОАО «Сан ИнБев», ОАО «Омскшина», ОАО «СГ-транс». Для компании же такое серьезное соперничество стало только дополнительным мотивирующим фактором. В 2007 году Омская генерация уже смогла получить максимальное количество баллов в этом смотре-конкурсе – тогда к участию была представлена ТЭЦ-3.

«Руководители всех уровней Омского филиала ОАО «ТГК-11» уделяют большое внимание проблемам гражданской обороны и активно участвуют в укреплении учебно-материальной базы ГО, – говорит начальник отдела по ГО и ЧС, мобилизационной работе и воинскому учету **Анатолий Кормачев**. – Состояние специально оборудованного класса гражданской обороны, наличие разнообразных учебно-методических материалов, учебных пособий, четкий план развития учебно-материальной базы – критерии, по которым оценивалась эта работа. В 2009 году проводится ремонт защитного сооружения ТЭЦ-3, более полумиллиона рублей выделено на приобретение средств защиты, индивидуальных приборов радиационной и химической разведки для оснащения нештатных аварийно-спасательных формирований».



Об эффективном выполнении поставленных задач отделом ГО и ЧС свидетельствует обширный «послужной список» этой службы – отличная оценка готовности к выполнению задач по локализации и ликвидации ЧС, данная Региональным центром МЧС России (Красноярск), первое место в смотре-конкурсе защитных сооружений среди объектов экономики, проводившемся Главным управлением МЧС России по Омской области в 2007 году, а также вымпел и диплом губернатора Омской области с формулировкой «Лучшая организация мобилизационной работы».

# В ОМСКОЙ ГЕНЕРАЦИИ СОЗДАН СОВЕТ ВЕТЕРАНОВ



29 сентября, накануне Дня пожилого человека, в Омском филиале ОАО «ТГК-11» состоялось первое организационное собрание Совета ветеранов компании. На нем были утверждены кандидатуры руководителей и членов Совета, которые представляют все структурные подразделения компании, и обозначены основные направления деятельности общественной организации. Совет, призванный защищать интересы пенсионеров и ветеранов энергосистемы, возглавил Борис Федорович Панов, его заместителем единогласно избран Иван Иванович Пирожков, секретарем Совета стала Светлана Александровна Синицина. «Наша главная за-

дача – на практике проводить принцип: никто не забыт, ничто не забыто; сегодня каждый ветеран должен чувствовать связь с компанией, – подчеркивает Борис Панов. – Многие пенсионеры нуждаются в помощи и внимании со стороны ТГК-11 и профсоюзной организации, но эти отношения должны быть двусторонними – все наши действия будут согласованы с вектором движения компании, и мы готовы предложить здесь весь свой опыт и поддержку».

Сегодня в Омском филиале ОАО «ТГК-11» 1664 пенсионера. Обобщить информацию о каждом из них, выстроить целостную систему социальной поддержки ветеранов – за-

дача достаточно сложная, но посылная для актива Совета, который составляют люди с огромным производственным опытом и знанием социальных проблем отрасли. «Мы долго шли к созданию Совета ветеранов, наконец, он работает, и это важное событие в жизни филиала, – говорит председатель первичной профсоюзной организации Александр Кобылкин. – Для нас большая удача, что его возглавили такие люди, как Борис Федорович Панов и Иван Иванович Пирожков. Это дает уверенность, что Совет ветеранов будет приносить пользу не на бумаге, а на деле. Люди, отработавшие в энергосистеме много лет, теперь знают, куда нужно обращаться за необходимой поддержкой и помощью. Сегодня в компании параллельно работают две общественные организации – Совет ветеранов и Совет молодых специалистов. Их тесное взаимодействие позволит обеспечить развитие традиций и преемственность поколений». Совет молодых специалистов – активно действующая структура, влияние которой распространяется не только на производственную деятельность компании, но на социальную сферу – молодые специалисты все громче заявляют о себе на различных спортивно-культурно мероприятиях городского уровня.

О другой проблеме – необходимости психологической поддержки людей, которые оказались исключенными из активной производственной жизни, говорил Иван Пирожков: «Иногда человеку просто необходимо выговориться, ему жизненно нужно, чтобы кто-то уделит ему несколько минут. Создание Совета было крайне необходимо, это связь между нами, поддержка вете-

ранов, многие из которых живут даже без семей. Им бы хотелось знать, что происходит вокруг, на их предприятии. Чтобы составить план дальнейшей работы, Совет должен знать проблемы каждого человека, знать, чем он живет, что ему необходимо. Я часто бываю на КРК, в Тепловых сетях и прихожу туда как в родную организацию. И каждый раз меня кто-нибудь спрашивает, в чем я нуждаюсь. И я вижу, что люди отзываются на каждую просьбу».

1 октября директор Омского филиала ОАО «ТГК-11» проводит торжественный прием ветеранов, посвященный Дню пожилого человека. Программой предусмотрены поздравление, концертная программа и вручение подарков. Мероприятия для ветеранов и пенсионеров прошли и в каждом структурном подразделении компании. Так, на ТЭЦ-3 была организована поездка пенсионеров в Ачирский монастырь. «Поездка получилась очень интересной, – рассказывает Раиса Сергеевна Троицкая, возглавляющая ветеранскую организацию станции. – Многого об этом историческом месте мы даже не знали, но настоятель пошел нам навстречу, была организована небольшая экскурсия. В 1930-1950-х гг. на территории монастыря находился лагерь ГУЛАГ, все постройки были разрушены. Здесь погибли тысячи человек. Мы бывали в нескольких храмах Ачирского монастыря, набрали воды, купили освященный хлеб. В поездке участвовали 26 человек. Думаю, с созданием Совета ветеранов наши возможности будут расширяться, мы сможем привлекать больше людей, сделать эту работу насыщенной и результативней».

# ВОЛЕЙБОЛ НА ЭНЕРГЕТИЧЕСКОМ ФОНЕ

В конце лета на ТЭЦ-3 открылась волейбольная площадка. К ее строительству станцию подтолкнула необходимость – волейбольная команда ТЭЦ-3, в целом имеющая неплохой потенциал, в соревнованиях показывала слабые результаты. Встала проблема – команде негде тренироваться. «На ТЭЦ-4 действует спортивный зал, все условия для занятий спортом есть на ПРП «Омскэнергомонт», у нас же был оборудован лишь небольшой тренажерный зал и место для занятий настольным теннисом, – рассказывает председатель цехкома Светлана Шрайбер. Что дальше? На общем совещании решили – зачем арендовать какие-то помещения, когда есть возможность выделить площадку на своей территории. Но ее нужно было расчистить, завезти песок, изготовить волейбольную стойку, скамейки для болельщиков и т.д. Все делали своими руками работники цеха обслуживания коммуникаций, зданий и сооружений (ЦОКЗиС). Много сил вложили в эту работу спортивный турбинный цех Вячеслав Сартисон и заместитель начальника цеха Виталий Молотков. Теперь эта площадка – гордость ТЭЦ-3. В первом волейбольном турнире приняли участие 7 команд. Первое место заняли строители – команда ЦОКЗиС, второе осталось за волейболистами управления, третье – за спортсменами турбинного цеха. «Тренировки и только тренировки», – делится секретом победы участник команды ЦОКЗиС Александр Гуляков.

В теплое время года тренировки проходят каждую неделю. «В этом году к нам пришло много молодежи, – говорит Светлана Шрайбер. – Команды обновляются, и пусть у них нет еще слаженности и сыгранности, но есть настоящий интерес к занятиям спортом». «Это пример для подражания другим станциям, такие мини-стадионы, изыскив внутренние резервы, могут открыть и ТЭЦ-4, и ТЭЦ-5, больших затрат не требуется, – говорит председатель первичной профсоюзной



организации ОФ ОАО «ТГК-11» Александр Кобылкин. – Уже в следующем году такая площадка должна появиться на КРК. Это позволяет в обеденный перерыв или после работы проводить соревнования между цехами. Мы целиком поддерживаем подобные инициативы – лучшим спортсменом ТЭЦ-3 от профсоюзной организации были вручены ценные подарки, приобретены мячи для волейбольной площадки».

Дмитрий Камышев – один из тех, кто с нетерпением ждал открытия спортплощадки. Он спортсмен-универсал, и, кажется, нет такого вида спорта, который не был бы ему интересен. Его мечта – размять «гроссмейстерские» три часа, за которые он преодолевает марафонскую дистанцию. Сегодня он входит в двадчатку сильнейших марафонцев города, что для человека, занятого в производстве, больше, чем просто отличный результат.

«Мне неинтересно участвовать в соревнованиях «для галочки», во всем стремлюсь добиваться наивысших результатов. В детстве я занимался несколькими видами спорта. Затянули лыжи. Стараюсь и сегодня работать над техникой – летом делаю специальные упражнения, тренируюсь на лыжероллерах. Когда проводятся соревнования – неважно, по какому виду, я всегда «за». Радует, что спорт

увлекает многих моих товарищей. Пусть сначала они тяжело раскачиваются, но зато, когда начинают заниматься. Спортивная борьба захватывает, даже болельщиков, люди начинают стремиться к большему. Ведь спорт настраивает только на позитив и мобилизует человека, увеличивает стремление к достижению цели переносит в повседневную жизнь. На станции спортивная работа организована на высоком уровне, и в этом немаловажная роль принадлежит профсоюзу. Спорт помогает в работе – и руководство станции это понимает».

«Строительство спортивной площадки позволило сплотить людей вокруг одного общего дела, – говорит директор ТЭЦ-3 Андрей Луданов. – И это только начало. Повышая привлекательность занятий спортом, поддерживая интерес к ним, мы повысим и общий уровень спортивной подготовки работников станции. А это уже иной уровень игры, спортивной настрой команды. К юбилею станции начат ремонт и других спортивных сооружений, в частности, в тренажерном зале ведется ремонт кровли, перепланировка с возможностью размещения раздевалок. Станция активно участвует во всех спортивных мероприятиях, и, уверен, в дальнейшем мы будем только развивать эту работу».

# На Всероссийском фестивале энергетики стали третьими

С 15 по 22 сентября в пос. Лазаревское (г. Сочи) проходил XIX Всероссийский спортивный фестиваль среди команд предприятий топливно-энергетического комплекса (ТЭК) РФ и соревнования по мини-футболу. В соревнованиях по мини-футболу, в которых принимали участие 12 команд, в своей подгруппе команда ТГК-11 встретилась со спортсменами предприятий ТЭК, представляющих Воронеж, Тюмень, Пермь, Сургут и Ижевск. В результате пяти игр команда ТГК-11 одержала две победы, два матча проиграла и одну игру завершила вничью. Итог – третье место и борьба за 5-6 место с командой ООО «Газпромбурение» (г. Новый Уренгой). В этой игре наша команда одержала уверенную победу со счетом 4:0 и завоевала 5 место. Для команды ТГК-11 (единственного представителя энергетической отрасли), соперниками которой выступали прекрасные оснащенные команды

предприятий газовой и нефтяной отрасли, имеющие в своем составе профессиональных спортсменов, это высокий результат. Здесь лучшими игроками признаны Владимир Семенов (ПРП «Омскэнергомонт»), Александр Никитин (ТГК-11) и Равиль Шакиров (ТЭЦ-4).

В спортивном фестивале предприятий ТЭК участвовали 7 команд. Соревнования проходили по трем видам спорта: легкоатлетическому троеборью среди мужчин и женщин в двух возрастных группах, гиревому спорту и перетягиванию каната. В троеборье среди мужчин старше 35 лет хороший результат показал Дмитрий Камышев (ТЭЦ-3), занявший 3 место. С таким же результатом на пьедестале почета оказался Виталий Мертехин (КРК) в возрастной группе до 35 лет. «Бронзовая» награда также на счету Натальи Авилочкиной (Тепловые сети). В гиревом спорте удачно выступили



Чемпионы мира среди ветеранов Сергей Комаров и Сергей Матюшин, занявшие 2 места в весовых категориях до 70 и до 80 кг соответственно. Третье место – у Евгения Коваленко (ТЭЦ-5) в весовой категории до 90 кг. Именно успешное выступление гиревиков обеспечило

ТГК-11 общекомандное третье место. В легкоатлетической эстафете и перетягивании каната спортсмены ТГК-11 показали четвертый результат.

«Считаю, команда выступила на своем уровне и достойно несла флаг энергетиков, – подводит итог капитан команды

Александр Кобылкин. – Мы на равных соревновались с сильнейшими предприятиями страны. К сожалению, география фестиваля в этот раз сузилась, однако поддержка таким мероприятиям необходима – это стимул к проведению спортивной работы на предприятиях».

# «ЗОЛОТО» И «СЕРЕБРО» ВСЕРОССИЙСКИХ СОРЕВНОВАНИЙ

Подшефная команда Томского филиала ОАО «ТГК-11» по женскому футболу вернулась сразу с нескольких соревнований всероссийского уровня. Юные спортсменки приняли участие в Кубке Урала по пляжному футболу среди женских команд, проходившем в Кургане, и Кубке Российского футбольного Союза среди смешанных команд в Анапе. Из Кургана, заняв первое место, команда привезла кубок и золотые медали победителей. В Анапе же нашим спортсменкам, вступившим в противостояние с сильнейшими смешанными

командами, пришлось довольствоваться «серебром».

– Эта награда – уже победа для нас, потому что в нашей команде были только девочки, – говорит тренер команды Павел Бахметьев. – В целом поездка оказалась очень успешной, команда получила неоценимый опыт соревнований на самом высоком уровне и достойно представила нашу компанию. Мы благодарны руководству Томского филиала за поддержку и надеемся, что на нашем счету – это только первые серьезные награды.

# ТЕРРИТОРИЯ СКАЗКИ

Тот, кто бывает на выставке «Флора-Энергия» каждый год, знает – погода в этот день никогда не подведет. «Сама природа за нас», – шутят участники. И это неудивительно – ведь этот праздник в ее честь.

На «Флоре-Энергии» есть все. Все фруктово-овощное богатство садовых закровов, достижения цветоводства и флористики, произведения селекционного труда и многообразие кулинарных изысков преподносятся в оригинальном – часто энергетическом – дизайнерском оформлении. Тут мало просто показать коллегам экзотическое дерево, заботливо взлелеянное под сибирским солнцем, – пусть даже оно ананасовое. Ведь праздник, а «Флора» праздник еще и долгожданный, – это всегда действие и немного сказка. Можете не сомневаться, если самая большая тыква достойна стать каретой для Золушки, здесь это обязательно продемонстрируют. Таковы законы «Флоры», участники которой в этом году, не договариваясь, сделали все, чтобы превратить выставку в территорию сказки.

Мастерски выполненные экспозиции энергокомпаний стали лучшими декорациями для развернувшихся на их фоне театрализованных представлений. Конечно, первое, что приходит на ум под сенью многометровых сосен, – это русская народная сказка, ведь для нее здесь все есть, даже невероятное изобилие природных даров, возможное только в те старые добрые времена, когда эти сказки еще сочиняли. Вот они, выставленные хлебосольными хозяевами плоды щедрого сентябрьского урожая, – холщовые мешки, доверху наполненные спелой клюквой и кедровыми шишками, многоцветная россыпь зрелых плодов под мягким осенним солнцем, румяные пироги на вышитых скатертях. А рядом с деревенской (энергосбытовой) свадьбой, когда сразу «гуляют» и окончание страды, и появление новой семьи, разворачивается совсем другая история. Цветочная улица (РДУ) – это уже Европа. Потихоньку, господа, здесь надо соблюдать приличия, а не кричать хором «горько». Впрочем, поздно – бременские музыканты уже смутили покой юной принцессы. Эклектичность не портит «Флору», наоборот – Ганс Христиан Андерсен, например, остался бы доволен: стойкий оловянный солдатик полностью отпечатывает его романтическому замыслу, несмотря на то, что

он расположился неподалеку от русского крестьянского подворья.

«Флора-Энергия» – это еще и карнавал, и не срежиссированный, а настоящий,

выгнутое стекло аквариума искажает облик находящейся в нем рыбы, даже ей придавая почти сказочный вид. Но кто здесь хозяин, становится ясно сразу, когда видишь череп со скрещенными костями – Веселый Роджер занимает всю лужайку перед пиратским приютом. Бригантина wpłyвает на поляну под ободрительные крики пиратов: «Энергия морей» – начертано на ее парусах.

что там мальчик – пятиметровый кит, сооруженный на ТЭЦ-4, смог впечатлить гораздо более искушенного зрителя – пост ГАИ на чернотомковском направлении. Удивительно еще, что он все-таки сюда доплыл. После таких испытаний остается последнее – произвести впечатление на председателя жюри. Но и ему не устоять перед чарами здешних прелестьниц. «Мы будем завле-

роз: «Мастика – это сахарная пудра и зефир – раскатывается, сушится и собирается в цветы». Кажется, что все просто, но приготовление торта, изысканных закусок, «Рыбки-аристократки» и пива из гороховых стручков отняло несколько дней и всю последнюю ночь. Правда, и результат не заставил себя долго ждать – награда за самый оригинальный рецепт переработки урожая

дерево – удалось вырастить Галине Новиковой. Три года она фиксировала на фотоснимках рост этого редкого для наших широт растения. Что это, талант или легкая рука, до конца разобравшись не удалось, но на ее подоконниках сегодня цветет множество удивительных растений, выращенных из косточки. Их коллеги с ТЭЦ-5 представили композицию, удостоенную звания «Королева огорода», а работник этой же станции Валентина Никулина получила приз за экспозицию «Цапля». Специальный приз жюри также вручен Зинаиде Приезжевой (ТЭЦ-4). Итог участия компании в выставке – победа в 8 номинациях из 15 и четыре приза жюри. В этом году комиссия оставила попытки выбрать первых среди лучших и отменила призовые места (на протяжении всех последних лет Гран-При выставки оставался за Омской генерацией). Однако команды по-прежнему не жалели сил на подготовку к «Флоре», не ставя победу самоцелью.

«Пусть этот год был не самый урожайный, но когда люди вкладывают в дело душу, все у них получается, как получился сегодняшний праздник, – говорит директор Омского филиала ОАО «ТГК-11 Виктор Гаак. – То, что мы здесь видим, результат человеческого труда. Все мы ждали этого праздника, многие готовились к нему не один месяц, и количество желающих в нем участвовать побило все рекорды. Людям приятно общаться, они живут одной семьей, и это, думаю, самое главное».

«Традиционно «Флора» – это проводы лета, – говорит постоянная участница выставки Светлана Ашанина (КРК). – Мы начинаем готовиться к этому празднику за два месяца, выращиваем цветы, фрукты и овощи, из которых потом делаются экспозиции. Однако за кулисами «Флоры» остается и много незаметного, на первый взгляд, труда. Поскольку площадка нашей компании находится в лесу, нужно приезжать заранее: убирать мусор, сажать деревца, красить скамейки, оформлять сцену и т.д. Например, нам было дано задание сделать маяк, и удивительно, что никого не пришлось уговаривать, люди находили удовольствие в работе. Поэтому с каждым годом уровень выставки повышается, это всегда праздник – карнавал, красивые костюмы, танцы, песни. Но есть в нем и что-то семейное, что-то по-настоящему сближающее всех нас».



потому что роли никто не назначает, а каждый находит их себе сам, перевоплощением открывая в себе что-то новое. Поэтому не удивляйтесь, если за толстым слоем грима неожиданно разглядите чьи-то знакомые черты. Здешняя болотная нечисть – это уже народное творчество, испытывавшее на себе влияние советских мультипликаторов. С восторгом следит детвора за водяным из известной музыкальной сказки – ему еще «летать охота», а кикиморы уже танцуют с лучшим сложнейшим менюэт. Стихия воды – это стихия овощного моря, изумрудно-зеленого и насыщенно-синего, волны которого разливаются по поляне капустными листьями. Ряды рябиновых бус складываются в алые паруса, в осьминоге узнаются кабачки,

А вы видели нашего Джека Воробья (Юрий Столберев, ТЭЦ-3)? Недаром даже сам Джонни Дэпп, по его собственному признанию, не может расстаться с этим образом – обаяние непреодолимо. Его штурвал, центром которого служит небольшая тыква, – мини-выставка разных сортов яблок. Напарница Джека (Ольга Кузнецова, Тепловые сети) признается, что они пираты добрые: «Пусть мы заберем, помучаем, но потом красиво отпустим. А еще и накормим – у нас очень много оригинальных блюд. Одно из них – пирог из крокодила, а есть еще настоящее баварское пиво».

Вырубленная из листового железа рыбка вот-вот запоет: «Оставайся, мальчик, с нами, будешь нашим королем». Да

кать в свои сети только особенного клиента, – загадочно улыбается Нина Лепяцкая (ТЭЦ-5) – сегодня она русалка. – Мы предложим ему самое главное, самое интересное – стать нашим королем – Нептуном». По ее словам, выбор морской темы – это неудержимое желание продлить лето: «Чтобы каждый, кто не был на море, будто побывал там, отдохнул вместе с нами, повеселился».

А пока в камышах репетирует лягушачий хор, и, кажется, его совсем не смущает, что лягушачьи лапки – это одно из главных блюд праздничного стола. Впрочем, про стол нужно сказать отдельно. Светлана Кокшарова (Тепловые сети) осторожно приподнимает торт «Елисейские поля», украшенный множеством хрупких

2009 года. Людмила Буренкова (КРК) признается, что бессонные ночи – это уже привычка, к «Флоре» всегда готовится основательно.

Кроме того, компания была отмечена в номинациях «Самая сказочная композиция» и «Энергетическая композиция». Морской стиль, выбранный для оформления экспозиции и костюмов действующих лиц, принес Омскому филиалу ТГК-11 победу в номинации «За парадную форму и приветствие» и специальный приз жюри. Заслуженная награда наша наших коллег с ТЭЦ-4, владеющих секретами выращивания редких растений. Самый экзотический плод выставки – цидонию, или японскую айву – представил Валентин Сурсов. А самое экзотическое растение – ананасовое