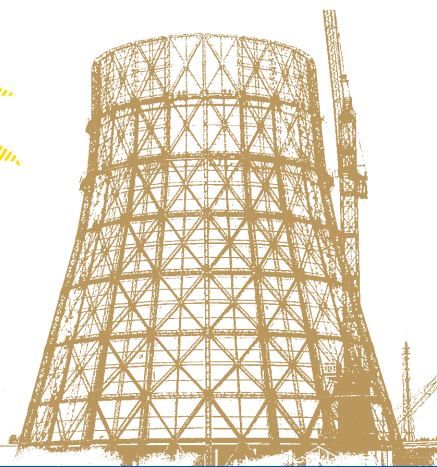


# ЭНЕРГИЯ СИБИРИ



вторник  
29 июля 2008  
№ 8 (42)

Избран новый Совет директоров

Чистая энергия

К зиме подготовимся хорошо

Время будущего

стр. 3

стр. 3

стр. 4

стр. 4

Юбилей

## Энергия жизни НИКОЛАЯ ВЯТКИНА

...У томской энергетики своя история, но если рассматривать ее в лицах, через призму воспоминаний разных людей, то мы увидим объемную картину времени и судеб.

Огромный вклад в развитие томской энергетики внес Николай Александрович Вяткин: именно под его руководством томская энергосистема впервые вошла в десятку лучших в стране. Он долгое время возглавлял Совет директоров «Томскэнерго», сейчас – Председатель Совета директоров ОАО «ТРК», советник генерального директора ОАО «ТГК-11», депутат 4-го созыва Государственной думы Томской области.

Из всех его многочисленных почетных званий главное и наиболее ценное и для самого Николая Александровича, и для нас – его коллег и учеников – это звание заслуженный энергетик России. И сейчас многие

стратегические решения в томской и российской энергетике принимаются при его активном участии.

29 июля Николай Александрович Вяткин отмечал 70-летний юбилей.

### Начало начал

Николай Вяткин знает, что основа основ томской энергетики была заложена мощным преподавательским составом Томского политехнического. И не только томской: 45 директоров из 98 энергосистем страны получили образование именно в этом вузе. Хотя готовит энергетиков каждый инженерный вуз, но выпускники томского всегда оказывались наиболее удачливыми. Возможно, причина в высоком качестве подготовки и беспристрастности преподавателей. Многие политехники прежних лет вспоминают, как сдавали теоретические основы электротехники (ТОЭ) доценту Владимиру Алексеевичу Лукутину. Курс сложный – сплошные формулы, расчеты величин, считать же приходилось медленно, на логарифмических линейках, компьютеров то не было. Даже присказка была: сдал ТОЭ, можешь жениться. Шутки шутка-

ми, но, не одолев ТОЭ, отсеивалось немало четверокурсников.

Николай Вяткин до сих пор с гордостью вспоминает свою самую дорогую пятерку:

– Я сам на пять не знаю, – не сразу решился строгий экзаменатор. Однако после того, как была решена сложная задача, пятерка оказалась в зачетке.

В преимуществах российского, и, в частности, томского политехнического образования нынешний Николай Александрович убеждался не раз. В середине 90-х Вяткин во время стажировки в США был приглашен в колледж, где готовили энергетиков-атомщиков. Полистал учебник и был чрезвычайно удивлен, что в нем практически не оказалось формул. А потом не раз убеждался, что уровень подготовки специалистов у нас на порядок выше. Томские политехники успешно преподают во всем мире, и в американских Штатах в том числе.

Сам Вяткин приехал в Томск после службы на флоте в 1962 году, в 1967-м окончил ТПИ с отличием. Вспоминает, как после практики на ГРЭС-2 стал хозстипендиатом предприятия. Не



будь этого случая – не знать бы томской энергетике фамилии Вяткина, и, возможно, несколько иначе сложилась бы ее история. О роли отдельной личности в исторических процессах до сих пор нет единого мнения.

Получив диплом с отличием, Николай Вяткин мог выбирать, где ему работать. Почему бы и не на ЦБК под Ленинградом, там для начальника электроцеха держали двухкомнатную квартиру. Но хозстипендиат обязан отработать три года. И молодой специалист отправился в Асино, директором

(Продолжение на 2-й стр.)

## «ТГК-11» ОБЕСПЕЧИТ ТОМСК ТЕПЛОМ И ПОСЛЕ ОСТАНОВКИ РЕАКТОРОВ СХК



Руководитель крупнейшей энергокомпании Сибири и градоначальник лично оценили ход работ по установке турбины Т-50 на ГРЭС-2. Стратегия ТГК-11 оценена положительно. Властями отмечена работа Компании по вводу новых мощностей и технологическому перевооружению энергообъектов, ремонтная кампания, когда подключение объектов к ГВС укладывается в жестко поставленные сроки, участие в строительстве локальных котельных и работа по энергосбережению (установке приборов учета).

В рамках «Стратегии развития энергетики Томской области до 2020 года» был разработан ряд инвестиционных проектов с целью заместить выбывающие мощности реакторов СХК.

Генеральный директор ОАО «ТГК-11» Сергей Кожемяко рассказал и.о. мэра Томска Николаю Николайчуку о том, как будет организовано энергоснабжение Томска после остановки реакторов Сибирского химического комбината – крупнейшего в мире производителя оружейного плутония.

В апреле 2007 года завершена реализация первого проекта – запущен новый котел на пиковой резервной котельной (ПРК) «Тепловых сетей» Томского филиала «ТГК-11». Замена одного из котлов ПРК на новый позволила котельной перейти в базовый режим работы. И как раз новый котел (в дополнение к пяти водогрейным котлам) будет нести базовую нагрузку в отопительный сезон 2008-2009 годов. Нынешней зимой котел прошел эксплуатационную проверку и без каких-либо замечаний отработал больше двух месяцев. Мощность котла – 120 Гигакалорий в час, и он может выдавать необходимую тепловую нагрузку, работая и на газе.

Кроме того, идет реконструкция ТЭЦ-3, а также подводных магистральных сетей. Модернизация оборудования на ТЭЦ-3, которая включает в себя установку дополнительных насосов и реконструкцию бойлерных установок, позволит высвободить запертые мощности станции и увеличить выработку тепла. ТЭЦ-3 – это единственный источник, который выдает теплоноситель температурой 150 градусов.

Третий важный проект – ввод турбины Т-50 на ГРЭС-2. Это позволит при выработке 50 Мегаватт электроэнергии дополнительно производить 106 Гкал/час тепловой энергии. Стоимость инвестиционного проекта – около 1 миллиарда рублей. Проект призван увеличить мощность станции на 20 процентов и одновременно повысить надежность теплоснабжения и энергобезопасность Томска. Новая турбина решит сразу несколько задач.

Прежде всего выработка дополнительных гигакалорий позволит вместе с введенным новым котлом на Пиково-резервной котельной (120 Гкал/час)

и монтажом переключки на ТЭЦ-3 (150 Гкал/час) с лихвой заместить выбывающие мощности реакторов СХК по тепловой энергии.

Установка турбины даст возможность обеспечить теплом новые микрорайоны города – Восточный и Солнечный, где региональные власти планируют ввести до миллиона кв. метров жилья. При необходимости за счет турбины можно подать теплотенергию на Технично-внедренческую зону.

– Система работы в рамках объединенной энергокомпании позволяет решать задачи, которые еще несколько лет назад считались нерешаемыми. Только за последний год ТГК-11 вложила в развитие томской энергосистемы около миллиарда рублей. Томск – один из лидеров по темпам роста экономики и жилищного строительства в Сибири. Городу требуется все больше тепла и электроэнергии. Наша задача – обеспечить этот рост, снять инфраструктурные ограничения на развитие Томска. И инвестиционный проект по установке турбины Т-50 на ГРЭС-2 – очередной шаг на этом пути, – резюмировал Сергей Кожемяко.

Еще одна новость – в 2009-2010 годах в Томске канет в Лету понятие «бесхозные сети». Коммуникации, брошенные когда-то ведомствами, стали настоящей головной болью для города. Ведь они хронически ветшают, а под капремонт не попадают. Работу по инвентаризации сетей и передаче их в муниципальную собственность администрация в последние годы вела, но в этом году наметилось второе, решающее дыхание. Городская власть и ТГК-11 составили план совместных мероприятий для повторной и окончательной инвентаризации брошенных объектов.



### Уважаемый Николай Александрович!

Есть люди, которые не просто добиваются намеченной цели, поднимаются на заветную вершину, а идут от цели к цели, от вершины к вершине. Каждая новая ступень им открывает больший простор и рождает новые идеи и энергию для их осуществления. Именно к таким людям относитесь Вы – человек, без которого трудно представить развитие и стабильность томской энергетики.

Позвольте принести Вам самые искренние поздравления в такой знаменательный день – день 70-летия!

Вы отдали томской энергетике годы своей жизни, именно благодаря Вам сегодня существует и развивается энергосистема Томской области. Ваша мудрость, профессионализм, опытность и сегодня приносят свои плоды.

И сегодня Вы продолжаете деятельность на благо нашего предприятия. С искренним уважением и почтением отношусь к Вашей потрясающей работоспособности: Вы в курсе всех забот и проблем томской энергетики, успевая при этом работать на благо томичей как депутат Государственной думы Томской области.

Поздравляю Вас с днем рождения, желаю Вам крепкого здоровья, семейного благополучия, мира и добра!

С надеждой на продолжение нашей совместной плодотворной работы.

Генеральный директор  
ОАО «ТГК-11» С.И. Кожемяко



### Уважаемый Николай Александрович!

От имени коллектива Омского филиала ОАО «ТГК-11» сердечно поздравляю Вас с 70-летием! Омские энергетики знают и высоко ценят Ваши заслуги перед энергосистемой России. Под Вашим руководством «Томскэнерго» вышло на качественно новый уровень развития, смогло преодолеть сложный период 90-х годов XX века, заложило прочный фундамент для устойчивого роста на долгие годы вперед.

Вы, безусловно, входите в когорту лучших специалистов-энергетиков России. Благодаря своему уникальному опыту и широчайшим знаниям приносите неоценимую пользу всей Сибири, работая на постах советника генерального директора ОАО «ТГК-11», председателя Совета директоров ОАО «ТРК». Успешно отстаиваете интересы отрасли в Государственной думе Томской области.

Ваша неиссякаемая жизненная энергия, оптимизм, глубокое понимание проблем энергосистемы являются примером для каждого, кто избрал для себя профессию «энергетик».

Большого счастья, крепкого здоровья и долгих лет жизни Вам, уважаемый Николай Александрович!

Директор Омского филиала  
ОАО «ТГК-11» **А.А. Тырышкин**



### Уважаемый Николай Александрович!

От лица коллектива Томского филиала ОАО «ТГК-11» искренне поздравляю Вас с 70-летием!

Ваш блестящий трудовой путь делает Вас настоящим символом томской энергетики. Вы прошли все ступени профессионального мастерства - от слесаря электроцеха и до генерального директора.

Вы стали мудрым наставником для сотен специалистов, многие из которых занимают ключевые посты в отрасли. Ваши знания, опыт, уникальный талант управленца оказались особенно востребованы в непростое время крупнейших структурных изменений в энергетике. Под Вашим руководством «Томскэнерго» прочно вошло в число лучших энергосистем страны.

Дорогой Николай Александрович, от всего сердца спасибо за Ваш труд, за тот огромный вклад, который сделали в развитие томской энергосистемы. Счастья, здоровья и долгих лет жизни Вам и Вашим близким!

Директор Томского филиала  
ОАО «ТГК-11» **О.А. Пельмский**

# Энергия жизни НИКОЛАЯ ВЯТКИНА

(Продолжение. Начало на 1-й стр.)

ВЭС, практически с начала раскручивая энергетику Причудлымья.

### «БЛОКАДНЫЙ» орден

В 1985 году Николай Вяткин возглавил томскую энергосистему. Вроде бы, можно было убавить пыл, выполнять, не напрягаясь, директивы партийных съездов. Так поступали многие. Но Вяткина окрыляла открывшаяся перспектива решения более масштабных проблем. Его не останавливал даже кризис, начавшийся в экономике распадающегося государства. Именно за трудное десятилетие конца XX – начала XXI века в «Томскэнерго» введены два энергоблока – на ГРЭС-2 и ТЭЦ-3.

На ТЭЦ-3 создавались замещающие мощности в соответствии с межправительственным соглашением российско-американской комиссии по выводу из эксплуатации атомных реакторов Сибирского химического комбината. Проект был разработан международными энергетическими, финансовыми и юридическими организациями.

– Губернатор Виктор Кресс помогал выбивать деньги из федерального бюджета, часть давало РАО «ЕЭС России», выделяли средства и из областной казны. Осваивали миллионы по 300 в год, – возвращается к не столь давним событиям Николай Александрович. – Когда в 2000 году блок был на выходе, для завершения монтажа котла не хватало миллионов 80. За помощью я обратился в РАО ЕЭС. По этому случаю к нам приехал заместитель председателя правления Андрей Раппопорт. В разговоре с ним я сказал: «Мы все равно введем, но у РАО ЕЭС нет ни одной стройки. И если вы дадите сто миллионов, сделаем это за полгода и пустим котел к Новому году».

Он не поверил, и, чтобы убедиться, мы поехали на место стройки. Его не все знали, поэтому на оперативном совещании говорили откровенно. Повторили практически то же самое: дайте «живых денег», блок введем даже 15 декабря, к Дню энергетика. После он заявил, что доложит Анатолию Чубайсу и деньги будут, но за результат я отвечаю головой.

Три месяца монтажники и специалисты дневали и ночевали на объекте. Когда монтаж закончился, уже убрали леса, началась опрессовка ширмового парона-

мел собираться сам, мобилизовать коллектив и организовать ликвидацию аварии. Недели сварщики-верхолазы болтались в люльках на высоте десятиэтажного дома, но сварили и испытали несколько сотен метров новых труб.



Николаю Вяткину – 17 лет.

– Злоключения на этом не кончились, – смеется Вяткин, – уже встретили в томском аэропорту Анатолия Чубайса и везли его со всей делегацией в город на автобусе «Мерседес», выделенном СХК, и перед Кузовлевским комбинатом лопнули два колеса в левой стороны. Конечно, перепугались, а Чубайс мне говорит: «Ты это специально сделал». Оправдывался как мог. А после запуска энергоблока, когда все, в том числе и мы сами, поняли, что действительно осилили большое дело, Чубайс сказал губернатору: «Пусть Вяткин дырку на пиджаке под орден готовит». И 22 декабря в Кремле Президент вручил мне орден Почета.

Это не первая награда Николая Александровича, у него, кроме нее, были ордена Знак Почета и Трудового Красного Знамени, несколько медалей, даже Знак ЦК ВЛКСМ. Но этот орден дорог тем, что получен за заслуги совсем в другое время, в котором Вяткин сумел еще раз показать свой высокий профессионализм.

Впереди новые задачи, но, оглядываясь назад, он может

Под руководством Н. А. Вяткина были построены и введены в эксплуатацию около 15 тыс. км линий электропередачи высокого напряжения и 12 крупнейших подстанций. В сложнейшие годы перестройки мощности энергоисточников «Томскэнерго» были увеличены вдвое, введены два энергоблока на томской ТЭЦ-3 и томской ГРЭС-2. Все эти годы экономическое положение «Томскэнерго» оставалось устойчивым.

### На перспективу

Инвестиции в развитие энергосистемы области требуются громадные, по оценке Николая Вяткина, до 2020 года требуется до 40 миллиардов рублей капложений.

– Я не против атомной энергетики, – рассуждает заслуженный энергетик, – будущее за ней. Но чтобы ввести атомные энергоблоки, нужно вложить 800 миллиардов рублей, а это уже совсем другой порядок цифр, к тому же на новое строительство уйдет немало времени. У традиционной же энергетической системы огромный потенциал. Тем более что газ у нас свой, природный, и до сих пор на каждом месторождении горят факелы – это и есть неиспользуемые резервы нашей энергосистемы.

номическим показателям томская энергосистема входила в десятку лучших энергосистем России.

### Главный принцип – забота о людях

Н. А. Вяткин уделял особое внимание созданию благоприятных социальных условий для работников энергосистемы. Под его руководством было введено более 300 тыс. кв. м жилой площади. Были построены три детских сада, профилакторий, гостиницы и Дома спорта. При его непосредственном участии был создан Негосударственный пенсионный фонд «Энергия». В последующие годы Н. Вяткин, уже являясь председателем Совета директоров ОАО «Томскэнерго», а затем – ОАО «Томская распределитель-



На щите управления томской ГРЭС-2.

Продавать сырье всегда менее выгодно, чем готовый продукт, а электроэнергия – чрезвычайно доходный товар. Один только пример: ввод блока на ТЭЦ-3 даст дополнительно в бюджет области 300 миллионов рублей плюс новые рабочие места. Создание же газовой энергетической компании только за год может дать экономический эффект в 120 миллионов долларов. Развитие энергетического потенциала области, создание новых мощностей приведет к тому, что деньги не будут уходить в соседние системы (пока область покупает 500 из 1200 потребляемых мВт, а значительную часть заработанных средств платит за перетоки). Так что перед томскими энергетиками сегодня стоят масштабные задачи, и они готовы их выполнить.

Всю свою многолетнюю трудовую деятельность Николай Вяткин посвятил электроэнергетике. С 1968 года прошел путь от электромонтера до генерального директора ОАО «Томскэнерго» и более восемнадцати лет проработал в этой должности.

На протяжении многих лет томская энергосистема работала без аварий. По всем финансово-эко-

ная компания», прилагал все усилия к тому, чтобы решения принимались в интересах акционеров, а стратегия Общества была направлена на получение наибольшей прибыли и бесперебойное энергоснабжение потребителя. Н. Вяткин является автором множества публикаций в российских и зарубежных изданиях и четырех книг, в том числе книги об истории томской энергетики.

В настоящее время доктор электротехнических наук, профессор ТПУ Николай Вяткин является членом Координационного совета по развитию энергетики Томской области, депутатом Государственной думы Томской области четырех созывов, членом Политсовета Местного отделения г. Томска ВПП «Единая Россия», вице-президентом Попечительского совета Томского политехнического университета, зам. председателя Попечительского совета атомного подводного крейсера «Томск». Посильный вклад вносит Николай Александрович в духовное возрождение Томской области. На собственные средства им выстроена церковь Николая Чудотворца в с. Семилужки.

Николай Александрович является Почетным гражданином города Томска. Награжден многими отраслевыми и общественными наградами.



В турбинном цехе ГРЭС-2.

гревателя, – трубы лопнули, не выдержала давления в 500 атмосфер сталь, в нарушение технологии использованная на барнаульском котельном заводе. По существу это была катастрофа. Но Вяткин, как и в других подобных ситуациях, су-

увидеть за собой не кирпичный заводик, не сельскую церковь, а стабильно работающую энергетическую систему региона, за что ему также признательны земляки.

# Энергетики знают, как сделать жилье дешевле

Действующая в ОАО «Территориальная генерирующая компания № 11» (ТГК-11) программа по вовлечению в оборот золошлаковых материалов (ЗШМ) может значительно повысить эффективность реализации приоритетного национального проекта «Доступное и комфортное жилье».

На заседании Высшего Совета Межрегиональной ассоциации «Сибирское соглашение», которое состоялось в Омске, в центре внимания участников – представителей Полпредства Президента РФ в Сибирском федеральном округе и глав регионов СФО – оказался вопрос доступности жилья. По мнению участников Совета, для решения этой проблемы необходим комплексный подход к развитию строительной индустрии.

несколько заводов по производству недорогих, но качественных строительных материалов из ЗШМ. Широкое применение таких строительных материалов позитивно скажется на снижении цен на жилье. Вот поэтому на недавнем Всероссийском совещании, посвященном использованию золошлаковых материалов, которое прошло в Новосибирске, опыт омичей по использованию ЗШМ признан лучшим в стране.

На этом совещании в течение двух дней



Президиум Всероссийского совещания по вопросам использования ЗШМ.

В качестве примера такого подхода был приведен опыт Омской области, которая лидирует в СФО по темпам строительства жилья. В регионе разработана система мер по развитию жилищного строительства, расширению производства строительных материалов, изделий и конструкций, внедрению инновационных технологий в строительной сфере.

В частности, при поддержке Правительства Омской области ТГК-11 (крупнейшая энергокомпания Западной Сибири) на территории региона реализует программу по эффективному использованию ЗШМ. Она основывается на тщательном анализе лучшего отечественного и мирового опыта в данной сфере. Золошлаки во всем мире применяются при производстве строительных материалов, при проведении рекультивации т.н. «земельных неудобий». Из ЗШМ путем глубокой переработки можно получать ценные вещества, которые используются в целом ряде отраслей промышленности.

В Омской области программа ТГК-11 стимулирует появление новых наукоемких производств, а также способствует привлечению в регион инвестиций. В ближайшие несколько лет в Прииртышье появятся не-

150 экспертов из 22 регионов России рассматривали комплекс вопросов, связанных с переработкой продуктов сжигания углей на отечественных электростанциях. Организатором мероприятия выступило ОАО РАО «ЕЭС России» при содействии полномочного представителя Президента в Сибирском федеральном округе, Агентства по прогнозированию балансов в электроэнергетике (АПБЭ), Сибирской Энергетической Ассоциации, Центра энергоэффективности ЕЭС, Фонда энергосбережения Новосибирской области, Новосибирского государственного архитектурно-строительного университета.

Совещание проведено в соответствии с Программой реализации экологической политики РАО «ЕЭС России» и решением первого съезда работников энергетического комплекса Сибири, прошедшего в декабре 2007 года. Поиск путей эффективного использования золы и шлаков является одной из наиболее актуальных задач для российской угольной энергетики. Ежегодный объем их образования на электростанциях составляет около 25 миллионов тонн. К настоящему моменту на золоотвалах накоплено свыше миллиарда тонн ЗШМ.

В то же время золы и шлаки ТЭС возмож-

но эффективно использовать в производстве различных строительных материалов, что подтверждается многочисленными научными исследованиями и накопленным практическим опытом. За последние 40 лет в России разработано более 300 технологий использования золошлаковых материалов по более чем 20 направлениям. И, несмотря на это, наша страна по использованию золошлаковых отходов остается на одном из последних мест в мире. Перерабатывается и используется для нужд строительной и дорожной отраслей лишь менее 10% от годового выхода. Для сравнения в странах ЕС уровень использования продуктов сжигания углей составляет от 50 до 100 процентов от выхода.

– Для решения проблемы необходимо существенно доработать, а по сути – создать правовую базу для всей цепочки получения ЗШМ: отбора, складирования, переработки в новые материалы и технологии», – считает президент Сибирской Энергетической Ассоциации, генеральный директор ОАО «ТГК-11» Сергей Кожемяко. В своем приветствии к участникам совещания Сергей Кожемяко подчеркнул, что экономическая и экологическая значимость переработки ЗШМ очевидна: необходимо переходить к массовым производствам и технологиям.

С докладом на совещании выступила заместитель руководителя рабочей группы по экологии РАО «ЕЭС России», начальник отдела экологии АПБЭ Ольга Новоселова. Она отметила, что в конце мая текущего года РАО «ЕЭС России» в Госдуму РФ внесен ряд разработанных совместно с АБПЭ инициатив по расширению использования ЗШМ. В частности, предложено отнести ЗШМ к вторичным минеральным ресурсам, предусмотреть преференции для строительных компаний, использующих материалы из золошлаков, при конкурсных отборах на стройки, финансируемые из госбюджета.

По итогам Всероссийского совещания принята резолюция, в которой поддержаны предложения РАО «ЕЭС России» по внесению изменений в федеральное законодательство для стимулирования использования золошлаковых материалов. В частности, отраслевые эксперты считают необходимым разработку типовых технических условий на поставку ЗШМ для промышленности строительных материалов, федеральных правил сертификации продукции, произведенной с использованием золошлаков, строительных норм для применения золошлаковых смесей. Кроме того, участники совещания подчеркнули значимость упрощения процедур оформления разрешений на реализацию и применение ЗШМ.

Руководству российских энергетических компаний предложено использовать положительный опыт ОАО «ТГК-11» по взаимодействию с органами исполнительной власти при создании территориальных программ использования золошлаков в качестве заменителей природного сырья.

Стратегия ОАО «ТГК-11» по вовлечению в оборот ЗШМ представлена на постоянной действующей экспозиции «Омской области»: «Время будущего».

(Подробнее о выставке читайте на стр. 4.)

## Эффективный механизм взаимодействия с властью

По мнению генерального директора ОАО «Территориальная генерирующая компания № 11» (ТГК-11) С.И. Кожемяко, в отрасли уже создан механизм, с помощью которого энергетики могут эффективно взаимодействовать с властью после того, как ОАО РАО «ЕЭС России» прекратило свое существование. Свидетельство этому – создание «Сибирской Энергетической Ассоциации» (СЭА).



СИБИРСКАЯ ЭНЕРГЕТИЧЕСКАЯ АССОЦИАЦИЯ

– Необходимость широкой консолидации участников энергетического рынка продиктована безопасностью за будущее энергоотрасли, сохранение энергетической безопасности сибирских территорий в связи с видоизменением привычной конфигурации региональных энергокомпаний и ликвидацией РАО «ЕЭС России». В этих условиях создание Ассоциации, призванной стать площадкой диалога власти, потребителей и бизнеса в энергоотрасли, стало жизненно необходимым, – считает Сергей Кожемяко.

Напомним, что объединенный координационный совет по энергетике Межрегиональной ассоциации «Сибирское соглашение» и СЭА, прошедший в мае текущего года, поручил энергетической ассоциации продолжить взаимодействие с государственными органами по вопросам, связанным с развитием энергетики Сибири. Совместно с МАСС СЭА определены конкретные мероприятия и задачи энергокомпаниям по надежному обеспечению теплом и электроэнергией потребителей в осенне-зимний период 2008/2009 годов. СЭА будет обеспечивать контроль и мониторинг выполнения принятых рекомендаций и решений.

Сибирская Энергетическая Ассоциация создана при участии Полномочного Представителя Президента России в Сибирском федеральном округе, крупных предприятий энергетического комплекса Сибири, РАО «ЕЭС России», Межрегиональной ассоциации «Сибирское соглашение» в июле 2007 г. При этом было принято решение уйти от узкоотраслевого подхода. В состав Ассоциации вошли как непосредственно энергетические компании, так и структуры, тесно связанные с энергетикой. Это топливные, сервисные и инфраструктурные компании, производители оборудования для отрасли, крупные потребители энергии. В настоящее время в Ассоциацию входит 33 члена: четырнадцать энергокомпаний; две топливных компании; девять производителей энергооборудования; пять сервисных и инфраструктурных компаний; два крупных энергопотребителя: Западно-Сибирская железная дорога; Управление энергетики и водоснабжения СО РАН, а также МА «Сибирское соглашение».

## Компания оспорит решение суда

4 июля 2008 года Арбитражным судом г. Москвы удовлетворен иск ООО «Нефть-Актив» о признании недействительным решения внеочередного собрания акционеров ОАО «Томскэнерго» от 24 августа 2007 г. о присоединении к ОАО «Территориальная генерирующая компания № 11».

ТГК-11 не согласна с решением суда первой инстанции. В настоящее время юристами Компании осуществляется подготовка апелляционной жалобы в Девятый апелляционный суд.

ТГК-11 считает, что позиция, занятая ООО «Нефть-Актив», не является положительным фактором, обеспечивающим полное и своевременное выполнение обязательств Компании перед регионами, входящими в зону ее ответственности.

Необходимо отметить, что оставление в силе решения суда от 04.07.08 вызовет не только реорганизацию ТГК-11, но и существенно затруднит деятельность Компании по надежному обеспечению потребителей Томской и Омской областей тепло- и электроэнергией. Томская область является энергодефицитной, а после остановки реакторов Сибирского химкомбината регион потерял еще 438 МВт электроэнергии, которые планируется замещать по перетокам из Тюмени. Однако при аномальных зимних температурах Томскую область могут ожидать ограничения по подаче электроэнергии. Такие же сетевые ограничения существуют и в Омской области.

Кроме того, позиция ООО «Нефть-Актив» в отношении ТГК-11 негативно влияет на реализацию инвестиционной программы Компании, которая предусматривает развитие генерирующих мощностей и теплоэнергетической системы в Омской и Томской областях. ТГК-11 напоминает об исключительной важности реализации инвестпрограммы Компании в этих регионах ввиду их энергодефицитности, сопряженной с наблюдаемым динамичным ростом энергопотребления.

Также ТГК-11 сообщает, что исполнение обязательств, принятых на себя Компанией по договору на предоставление мощности с НП «АТС» и ОАО «Системный оператор ЕЭС», будет фактически невозможным, что может причинить Компании дополнительные убытки.

## Избран новый Совет директоров

30 июня в Новосибирске состоялось внеочередное общее собрание акционеров открытого акционерного общества «Территориальная генерирующая компания №11». Основным вопросом повестки дня было избрание нового состава Совета директоров Общества. В собрании приняли участие акционеры, обладающие в совокупности 88,99% голосующих акций Общества.

В состав нового Совета директоров ОАО «ТГК-11» вошли 11 человек: Бай Алексей Евгеньевич, Быханов Евгений Николаевич, Вершинин Денис Владимирович, Гацунаев Андрей Николаевич, Кожемяко Сергей Иванович, Муштафин Герман Олегович, Нафуллин Павел Александрович, Оробинский Сергей Петрович, Рябов Борис Александрович, Спасов Евгений Никифорович, Суянова Мадина Мухарбиевна.

Также акционеры утвердили новую редакцию Устава компании.

## ЧИСТАЯ ЭНЕРГИЯ

С работой Омского филиала ОАО «ТГК-11» в области экологии смогли познакомиться представители Администрации и комитетов территориального общественного самоуправления г. Омска.

Вместе с представителями Компании они побывали на одном из структурных подразделений омской генерации – ТЭЦ-3. Мероприятие было приурочено к Международному дню эколога и вызвало значительный интерес со стороны общественников.

ТГК-11 в своей деятельности твердо придерживается принципа открытости и прозрачности. Представители омской мэрии и КТОСов смогли узнать о том, что реально делается энергетиками в рамках реализации экологической политики Компании.

Только в прошлом году расходы на природоохранные мероприятия в Омском филиале ТГК-11 превысили 180 миллионов рублей. На ТЭЦ-5 на котлах № 3 и 8 проведена реконструкция горелок и воздушных каналов по схеме двухступенчатого сжигания топлива. Экологический эффект – снижение выбросов на 1110 т в год. Благодаря реконструкции электрофильтров на одном из котлоагрегатов ТЭЦ-4 выброс золы сократился на 160 тонн в год. Проект по пылеподавлению, выполненный на

золоотвале ТЭЦ-5, признан лучшим экологическим проектом РАО «ЕЭС России». Внедрена корпоративная информационно-аналитическая система «Парниковые газы». На ТЭЦ-4 смонтирована установка по отбору сухой золы.

Омская генерация в полном объеме выполняет взятые на себя обязательства по организации санитарно-защитной зоны Северо-западного промузла г. Омска. На эти цели в прошлом году выделено более 5 миллионов рублей. Эффективность всех 30 установок для очистки дымовых газов, действующих на структурных подразделениях Омского филиала ТГК-11, составила более 96%.

В числе главных мероприятий в экологической сфере на 2008-2009 г. – реконструкция электрофильтров котла № 5 на ТЭЦ-4. Электрофильтры еще двух котлов этой станции ждет

модернизация. Также модернизируют два котлоагрегата на ТЭЦ-5. Еще на ТЭЦ-5 предусмотрено строительство установки по отбору сухой золы. Все это в комплексе позволит существенно снизить выбросы загрязняющих веществ в атмосферу. Компания готовится к внедрению системы экологического менеджмента, который позволит вывести экологическую политику ТГК-11 на качественно новый уровень развития. При этом расходы на экологическую программу с каждым годом будут заметно расти.

Встреча с представителями власти и общественности, прошедшая на ТЭЦ-3, – не последняя в этом году. Омский филиал ТГК-11 готов к конструктивному диалогу по вопросам экологии с заинтересованными сторонами, а поэтому продолжит практику проведения встреч на других структурных подразделениях.

# Качеством нужно научиться управлять



— Иван Николаевич, что такое СМК и ССП?

— Система менеджмента качества — это совокупность взаимосвязанных элементов для разработки политики в области качества. СМК является основой для постановки целей и принятия управленческих

В Омском филиале ТГК-11 завершается внедрение системы менеджмента качества (СМК) и системы сбалансированных показателей (ССП). На вопросы «Энергии Сибири» об особенностях реализации этих проектов ответил и.о. первого заместителя филиала по стратегическому развитию и инвестициям Иван Сидоренко.

решений в этой сфере. Также внедрение СМК — это способ обеспечения гарантированного выполнения требований потребителей. Разумеется, с помощью правильно выстроенной СМК можно существенно улучшить эффективность работы компании и значительно повысить ее имидж.

Сбалансированная система показателей представляет собой систему стратегического управления компанией на основе оценки ее эффективности по набору оптимально подобранных показателей, отражающих все аспекты деятельности организации — как финансовые, так и не финансовые.

То есть это две взаимодополняемые системы управления компанией, основанные на количественной оценке показателей, управлении процессами, планировании, установлении тактических и стратегических целей, а также методики их достижения.

— Как Вы считаете, почему необходимо внедрение этих систем?

— Эффективная современная система управления — средство достижения наибольшей прибыли. Это достигается за счет повышения эффективности управления, оптимизации использования ресурсов. Кроме того, появляется возможность быстрого, гибкого реагирования на постоянно меняющиеся условия внешней бизнес-среды.

Можно выделить 2 основные цели внедрения СМК и ССП. Первая — наиболее полное удовлетворение потребностей потребителей. Это приведет к росту доходов и, естественно, прибыли Компании, что в свою очередь напрямую положительно повлияет на благосостояние ее сотрудников. Также увеличатся налоговые отчисления государству, возрастет стоимость и инвестиционная привлекательность Компании.

Вторая цель — повышение уровня управляемости ТГК-11. Она предусматривает создание такой схемы взаимодействия и ответственности всех ее структурных подразделений и единиц, которая позволит получить наиболее полную информацию о деятельности Компании. Благодаря этому появится возможность не только увидеть потенциальные проблемы, но и быстрее и качественнее их устранить, а еще — предупредить их повторное возникновение. Мы сможем лучше оценивать не только эффективность работы всей Компании, но и личный вклад каждого работника в общее дело.

— На каком этапе находится работа в данном направлении?

— Что касается внедрения СМК, то разработан пакет необходимой документации. Он включает в себя «Политику в области качества», «Цели в области качества», «Руководство по качеству», положения «Об ответственном представителе руководства по качеству», «О Совете по качеству», «О внутренних аудитах» и т.д. Определена схема взаимодействия процессов, разработана матрица ответственности, разработан проект бюджета СМК, положения о премировании уполномоченных по качеству в подразделениях, внутренних аудиторов и ответс-

твенного представителя руководства по качеству.

Разработаны техническое задание на проведение исследования удовлетворенности потребителей продукции и услуг Омского филиала ТГК-11 и план работ по внедрению и подготовке СМК к сертификации в кратчайший срок.

В рамках проекта разработки и внедрения ССП проведен анализ возможности и целесообразности внедрения ССП в Омском филиале, сформированы стратегические карты и регламенты. В данный момент завершается анализ разработанных регламентов и стратегических карт в связи со структурными изменениями, произошедшими в ТГК-11. Готовится пакет предложений в ИАУ ТГК-11 по оптимизации работ по созданию ключевых показателей эффективности и регламентов ССП. Из 6 этапов внедрения выполнены 3, начаты работы по 4-му этапу с одновременной корректировкой 2-го и 3-го этапов.

Перед собой в этом направлении мы ставим конкретные задачи — закончить работы по внедрению СМК и ССП и выйти на сертификацию СМК через 3 — 4 месяца. При сегодняшней поддержке высшего руководства Компании и участии всего персонала, я убежден, это реальные сроки.

## Директор омской ТЭЦ-3 В.А. Бригинский: «К зиме подготовимся хорошо»

В Омском филиале ТГК-11 продолжается кампания по подготовке к новому отопительному сезону. Во всех структурных подразделениях филиала утверждены и динамично выполняются планы ремонтных работ. О том, как к зиме готовится ТЭЦ-3, рассказывает ее директор В.А. Бригинский.

— Нам удастся работать практически в полном соответствии с установленными графиками ремонтов, — говорит он. — Сделано уже немало. Завершен капитальный ремонт турбогенератора № 8, заменены линейные вводы 110 кВ на ВЛ С-2, отремонтированы трубопроводы ГЗУ. Также закончен ремонт кровли котельного цеха. Ремонтные работы на теплофикационной установке находятся в заключительной стадии. До конца отопительного сезона нам предстоит выполнить капитальные работы еще 2 объектов — котла № 11 и турбогенератора № 12.

— ТЭЦ-3 сильна коллективом и своими традициями, поэтому сложно выделить кого-то персонально, — продолжает свой рассказ Владимир Алексеевич. — Работы много, и все ее стараются выполнить с высоким качеством. Однако отмечу главного инженера станции В.С. Сина, заместителя главного инженера по ремонту В.А. Козырчикова, начальника котельного цеха В.А. Копылова, а также сектор по подготовке и проведению ремонтов. Впрочем, повторюсь, мы сильны именно хорошо отлаженной командной работой. Благодаря этому возникающие вопросы удается решать оперативно.

Нынешний год — год знаковый для реформы российской электроэнергетики. Но, несмотря на все произошедшие изменения, контроль над ходом ремонтных работ со стороны руководства ТГК-11, Омского филиала Компании и уполномоченных государственных органов несколько не ослаб.

— Впрочем, по-другому, наверное,

и быть не может, — считает директор ТЭЦ-3. — В энергетике надежность остается важнейшим приоритетом, а потому мы привыкли к повышенному вниманию к нашей работе. Оно — прямое следствие того, что отрасль — стратегическая, даже более того, «государствообразующая». Уверен, что и в этом году ТГК-11 будет стремиться получить паспорт готовности к зиме одной из первых в Сибири. Этого, разумеется, можно добиться только при слаженной работе всех структурных подразделений в омской и томской генерациях.

Про энергетиков нередко говорят, что они на протяжении всего своего трудового пути продолжают оставаться студентами. Постоянная учеба, повышение профессионального уровня — обязательное условие совершенствования в этом сложном деле. На ТЭЦ-3, как и в целом в ТГК-11, профподготовка персонала уделяется большое внимание. Недавно здесь провели конкурс на лучшую оперативную бригаду. Мероприятие — плановое. Состоялось оно в рамках конкурса профмастерства оперативных бригад. Проверяться как теоретические знания, так и практические навыки.

Между прочим, впервые на ТЭЦ-3 в соревнованиях приняла участие команда химического цеха. Выступила она довольно успешно, показав неплохую подготовку. В общем зачете лучшей стала бригада № 1 (НСС И.Л. Мастеренко). Лидер по личным результатам — начальник смены станции В.А. Медведев.

— Такие конкурсы важны не только



для совершенствования в профессиональном плане, — говорит В.А. Бригинский. — Они хорошо сплачивают коллектив, способствуют поддержанию командного духа и крепких трудовых традиций, сложившихся на станции. Кстати, с этой же целью при участии Совета молодых специалистов провели Веселые старты, приуроченные ко Дню молодежи. Участникам понравилось. Было очень интересно и весело. Не обошлось без памятных подарков и грамот за хорошие результаты в дартсе, эстафете и других видах программ.

— Работы у нас много (впрочем, не помню, когда ее было мало), — улыбается Владимир Алексеевич. — Причем не только связанной с ремонтами. Из-за засушливого лета нам приходится «дорабатывать» за гидрогенерацию. Несем почти максимальную нагрузку. Приносим ТГК-11 дополнительную прибыль на рынке электроэнергии. Уверен, что к предстоящей зиме подготовимся хорошо. Коллектив станции понимает свою ответственность и готов выполнить все стоящие перед ним задачи.

## Функции по сбыту тепловой энергии переданы в ОАО «ОЭСК» и ОАО «ТЭСК»

ОАО «Территориальная генерирующая компания № 11» сообщает, что между ТГК-11 и ОАО «Омская энергосбытовая компания» («ОЭСК») и ОАО «Томская энергосбытовая компания» («ТЭСК») заключены агентские договоры на организацию продаж тепловой энергии потребителям.

В соответствии с условиями указанных договоров с 01 июля 2008 года «ОЭСК» и «ТЭСК» по поручению ТГК-11 уполномочены осуществлять действия:

- по организации продаж потребителям, находящимся на территории муниципальных образований городов Омска и Томска, тепловой энергии и теплоносителя в горячей воде и паре, отпущенных с тепловых источников ТГК-11;
- по организации и ведению договорной работы, в том числе по заключению, изменению, расторжению договоров энергоснабжения;
- по организации и ведению договорной работы с организациями — транспортировщиками товара.

Напомним, что функции по сбыту «ОЭСК» и «ТЭСК» выполняли и прежде. Но, учитывая их социальную значимость и в связи с продажей сбытовых компаний, проводимой РАО «ЕЭС России», они были переданы в генерацию.

С появлением стратегического инвестора у ТГК-11 и новых собственников у «ОЭСК» и «ТЭСК» генерация возвращает сбытовой компании функционал, связанный с продажей тепловой энергии.

Порядок оплаты по договорам теплоснабжения в связи с заключением агентского договора между ТГК-11 и «ОЭСК» и «ТЭСК» не поменялся.

## «ВРЕМЯ БУДУЩЕГО»

Постоянно действующая выставка с таким названием открылась в столице Прииртышья в рекламно-выставочном комплексе «Континент». Она создана по инициативе регионального Правительства. Ее цель — рассказ о достижениях Омской области в социальной сфере, экономике, промышленности.

Стенд, посвященный ТГК-11, занимает в экспозиции центральное место. В стратегии развития региона, принятой губернскими властями, ключевая роль отводится мерам по повышению энергетической безопасности. ТГК-11 является, по сути, ее основным гарантом в регионах присутствия: Омской и Томской областях.

На протяжении трех лет своего существования Компания успешно выполняет собственную миссию: быть максимально эффективным, инвестиционно привлекательным, ориентированным на качество тепловой и электрической энергии производителем, который создает ценности для партнеров, акционеров, персонала потребителей.

